



Martina Merz

Vorsitzende des Vorstands / CEO

24. Ordentliche Hauptversammlung thyssenkrupp AG

3. Februar 2023





CORONA-
PANDEMIE



KRIEG
IN
EUROPA



INFLATION
UND
REZESSION

Ein Ausnahmejahr liegt hinter uns...
...auch für die Geschäfte von thyssenkrupp





PERFORMANCE
VERBESSERT

PORTFOLIO
ÜBERARBEITET

ORGANISATION
VERSCHLANKT &
FOKUSSIERT

Gute Fortschritte bei unserer Transformation





STEEL
EUROPE



NUCERA



MARINE
SYSTEMS



FREE CASH-FLOW
VOR M&A

**Unsicheres Marktumfeld hat langfristige
Entscheidungen verzögert**





Zwischenfazit:

**Mit unseren Anstrengungen sind wir stabil
durch die Krisen gekommen**





VERÄNDERTE
WERTSCHÖPFUNGS-
KETTEN



ZUNEHMENDER
FACHKRÄFTE-
MANGEL



HOHE
ENERGIEPREISE



GRÜNE
TRANSFORMATION

**Blick nach vorn:
Die Welt im radikalen Wandel**





**Mit Energiepartnerschaften können wir
die grüne Transformation in Deutschland
beschleunigen**





**Wir sind im Ruhrgebiet Teil eines
industriellen Ökosystems, das entscheidend
an der Transformation der Region arbeitet**





Grüne Transformation bietet für thyssenkrupp enorme Chancen





**Die Geschäfte von thyssenkrupp sind in allen
Bereichen der Wasserstoff-Wertschöpfungskette aktiv**





ERGEBNIS-
SICHERUNG



KAPITAL-
PRODUKTIVITÄT



INVESTITIONEN

**Drei-Punkte-Plan,
um Cashflow-Ziel zu erreichen**





thyssenkrupp übernimmt Rolle des „Aktiven Eigentümers“





0,15€

JE AKTIE

Dividendenvorschlag





Transformation geht in die entscheidende Phase mit dem Ziel:

**Bestmögliche Weiterentwicklung für unsere
Mitarbeitenden und Geschäfte & wertmaximierende
Entwicklungspfade für unsere Eigentümer**





engineering.
tomorrow.
together.



thyssenkrupp