

Miguel López

Vorsitzender des Vorstands / CEO

25. ordentliche Hauptversammlung der thyssenkrupp AG

2. Februar 2024

engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

Unsere Themen heute

1) Performance-Programm „APEX“

2) Grüne Transformation

3) Portfolio-Maßnahmen

4) Vorstand und Verantwortlichkeiten



Status Quo und Ausblick



Gute Ausgangsbasis

Exzellente Mitarbeitende,
beeindruckender Kundenstamm,
herausragende Technologien



Strategische Fortschritte

Börsengang thyssenkrupp nucera¹,
positiver Free Cash Flow vor M&A,
Kaufempfehlung für unsere Aktie



Mittelfristziele unverändert

4-6% Bereinigte EBIT-Marge
auf Konzernebene, positiver Wert
für Free Cash Flow vor M&A,
verlässliche Dividendenzahlung

Dividendenvorschlag an Hauptversammlung: 0,15 € je Aktie

¹ Börsennotiertes Unternehmen mit thyssenkrupp AG als Mehrheitsaktionär



Nachhaltige Verbesserung der Leistungsfähigkeit durch „APEX“



Performance-Programm „APEX“ zur **Steigerung der Leistungsfähigkeit** der Geschäfte



Konkrete Zielsetzung: Beitrag von bis zu 2,0 Mrd € zum Ber. EBIT und Abschwächung der gegenläufigen Markteffekte¹



Ganzheitliches Verbesserungsprogramm: Weiterentwicklung von Geschäftsmodellen, Etablierung von neuen Arbeitsweisen

Erste Fortschritte sowie Maßnahmen bereits realisiert



Geschäftsmodelle

Transformation des Service-Geschäfts im Segment Decarbon Technologies



Vertrieb

Vermarktung von Nebenprodukten wie Hüttensand aus der Stahlproduktion



Vermögenswerte

Neuverhandlung von Mietverträgen von Werftkapazitäten bei Marine Systems



Vertrieb

Ausbau des Service-Geschäfts im Werkstoffhandel für einen Flugzeughersteller

Zielsetzung: Positiver Effekt von bis zu 2,0 Mrd € auf das Bereinigte EBIT bis Geschäftsjahr 2024/2025



thyssenkrupp als Wegbereiter der grünen Transformation

Windkraft



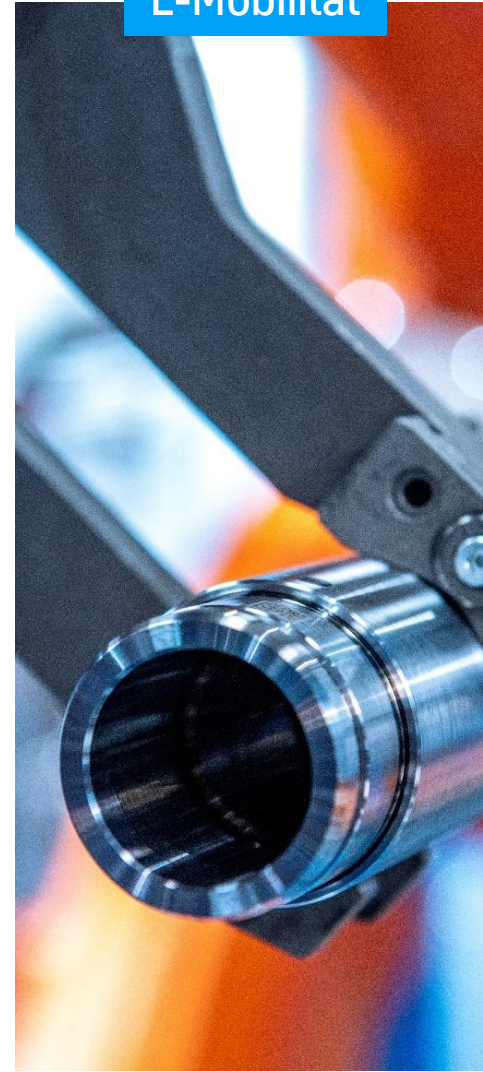
Wasserstoff



Zement



E-Mobilität



Circular Economy



Transformation der Stahlindustrie



Stahlherstellung sichert industrielle Wertschöpfungsketten



Wettbewerbsfähigkeit von Deutschland und Europa als Industriestandorte stärken



Dekarbonisierung als globale Notwendigkeit und Wachstumstreiber

Verselbstständigung Steel Europe



Steigerung der Leistungsfähigkeit durch APEX



Bau der **Direktreduktionsanlage** angestoßen, Förderungszusage von Land und Bund



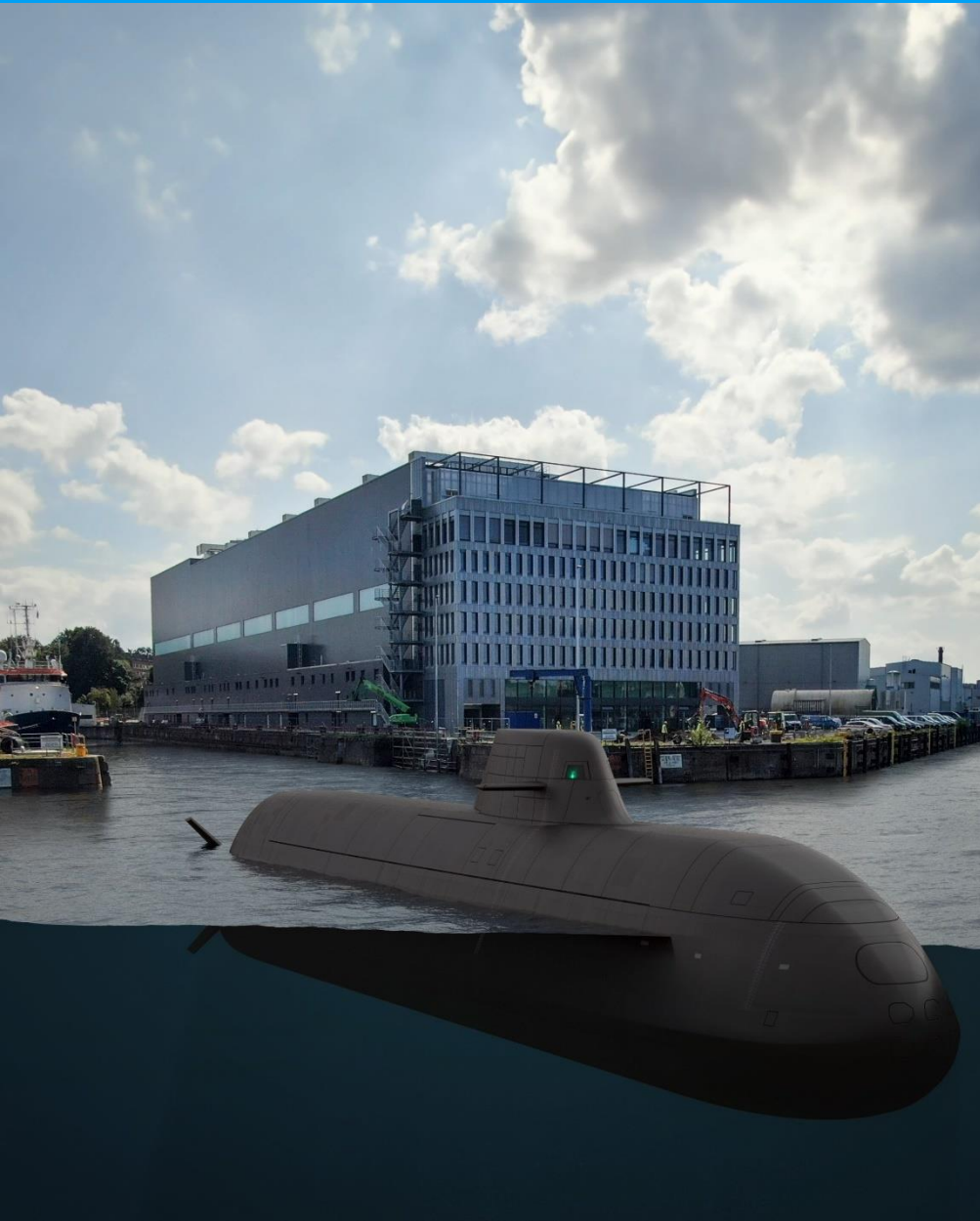
Hoher Bedarf an **grüner Energie**, Verfügbarkeit und Preis entscheidend für **Wettbewerbsfähigkeit**



Partnerschaften mit Akteuren aus der **Energiebranche** zukunftsweisend



Verselbstständigung Marine Systems



Bundesregierung sondiert **möglichen Staatseinstieg**



Wachsende Nachfrage und Erhöhung von Verteidigungshaushalten als **Wachstumschance**



Prüfung verschiedener Optionen zur **eigenständigen Aufstellung**



Verselbstständigung als Ausgangspunkt für **ationale und europäische Konsolidierung**



Erweiterung des Vorstands



Dr. Volkmar Dinstuhl

seit 01.01.2024 zuständig für
Automotive Technology



Ilse Henne

seit 01.01.2024 zuständig für
Materials Services



Dr. Jens Schulte

ab der 2. Geschäftsjahreshälfte
Nachfolge für CFO Klaus Keysberg

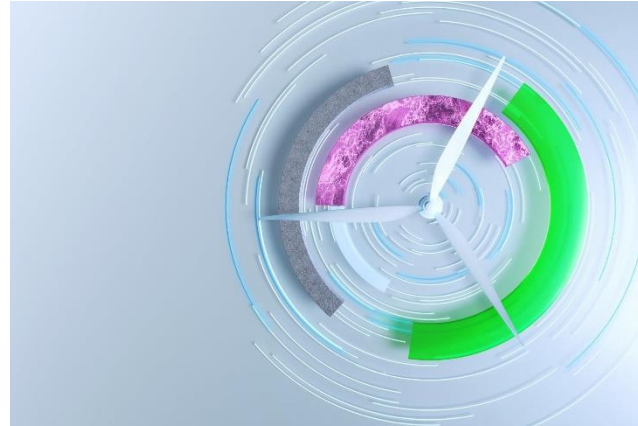


Wir treiben die Transformation mit aller Entschlossenheit voran



Performance

Höchste Priorität auf Steigerung der Leistungsfähigkeit



Grüne Transformation

Dekarbonisierung als Chance für profitables Wachstum

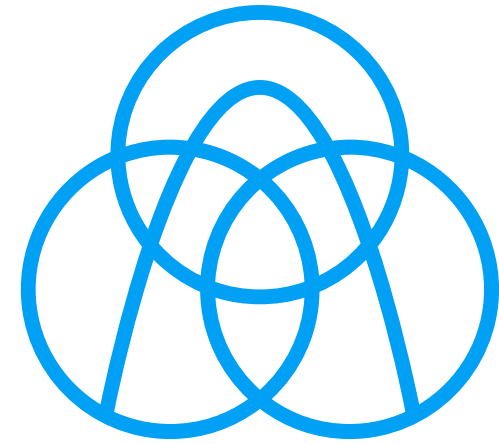


Portfolio

Weiterentwicklung mit Fokus auf Stahl- & Marinegeschäft



engineering.
tomorrow.
together.



thyssenkrupp