



**Erklärung des Vorstands und des Aufsichtsrats
der thyssenkrupp AG
zu den Empfehlungen der
„Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex“
gem. § 161 AktG**

1. Die thyssenkrupp AG entspricht sämtlichen Empfehlungen der vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers am 27. Juni 2022 bekannt gemachten Fassung des Deutschen Corporate Governance Kodex vom 28. April 2022 („Kodex“) und wird diesen auch künftig entsprechen.
2. Ferner hat die thyssenkrupp AG seit Abgabe der letzten Entsprechenserklärung am 1. Oktober 2025 sämtlichen Empfehlungen des Kodex entsprochen.

Duisburg/Essen, den 1. Oktober 2026

Für den Aufsichtsrat

Für den Vorstand

A blue ink signature, appearing to read "S. Russwurm", written in a cursive style.

- Russwurm -

A blue ink signature, appearing to read "Miguel López", written in a cursive style.

- López -