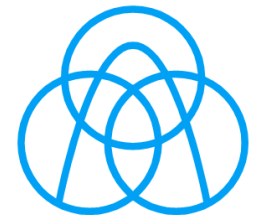


Virtuelle Hauptversammlung, 5. Februar 2021

Martina Merz

Vorsitzende des Vorstands / CEO

engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

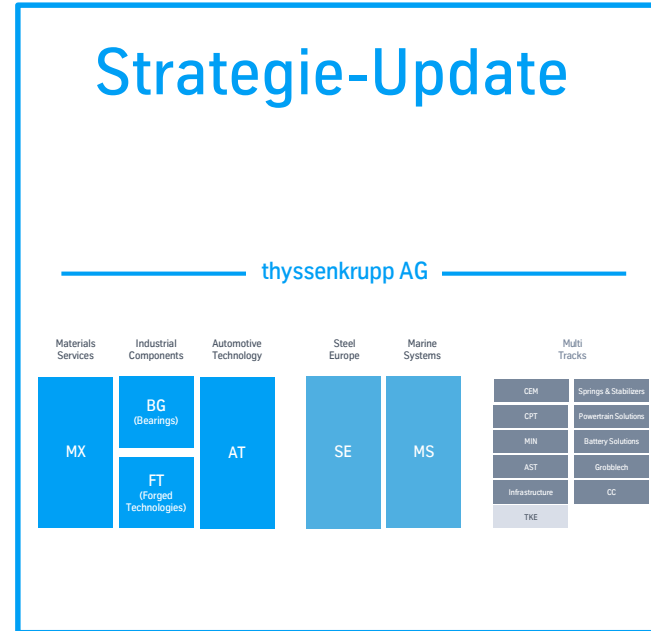
2020: Ein herausforderndes Jahr liegt hinter uns



Rückblick GJ 2019/20: deutliche Fortschritte erzielt



Verkauf ET
zum Rekordpreis



Gruppe von
Unternehmen



Steigerung der
Performance

Größtes Restrukturierungsprogramm bei thyssenkrupp angestoßen



GJ 2019/20: Ein extrem schwieriges Jahr

thyssenkrupp-Gruppe (vs. GJ 2018/19)

Herausforderungen in Geschäftszahlen sichtbar

- Corona-Pandemie bremst Geschäfte
- Restrukturierungen belasten Ergebnis
- Normalisierung des Nettoumlaufvermögens („Verzicht auf Jahresendmaßnahmen“) mit negativem Effekt auf Free Cashflow

➤ Ergebnis lässt **keine Dividende** für das abgelaufene Geschäftsjahr zu



28,9 Mrd €

UMSATZ
(34,0 Mrd €)



28,2 Mrd €

AUFTRAGSEINGANG
(33,8 Mrd €)



-1,6 Mrd €

BEREINIGTES EBIT
(-110 Mio €)



-5,5 Mrd €

FCF VOR M&A
(-1,8 Mrd €)



Dennoch: Stärkung der Bilanz

thyssenkrupp-Gruppe (vs. GJ 2018/19)

Gestärkte Bilanz als Voraussetzung für positive Entwicklung

- Verbesserung der Bilanzkennzahlen durch erfolgreiche Elevator-Transaktion
- Leistungsfähigkeit unserer Geschäfte weiter zu steigern

 **Mehr Tempo** bei
Umbau & Restrukturierungen



10,2 Mrd €

EIGENKAPITAL
(2,2 Mrd €)



5,1 Mrd €

NETTO-FINANZGUTHABEN
(-3,7 Mrd €)



13,2 Mrd €

FREIE LIQUIDITÄT
(7,3 Mrd €)



Klare Ziele des Vorstands



Rückkehr zu positivem **Free Cashflow** vor M&A



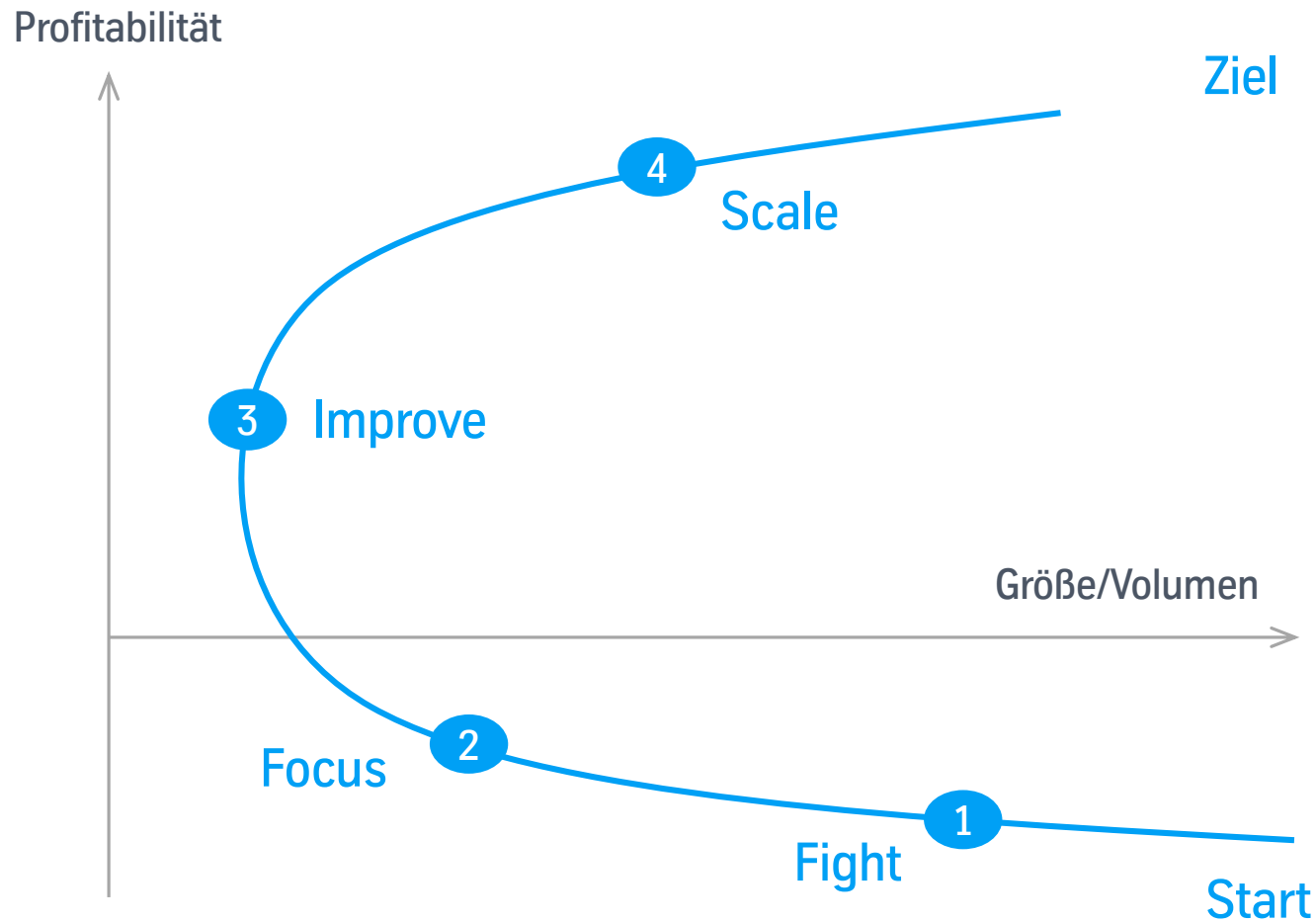
Langfristige Tragfähigkeit des Unternehmens sicherstellen



Renditen auf dem Niveau der besten Wettbewerber erzielen



Unser Plan für den Turnaround von thyssenkrupp



Fight: Corona-Folgen bekämpfen

Oberste Priorität:
Schutz von Mitarbeitenden und Geschäft



Einrichtung von **Corona-Task-Forces**



Umfassende **Hygienemaßnahmen**



Home Office für Mitarbeitende weltweit
(zu Spitzenzeit ca. 33.000 Mitarbeitende)

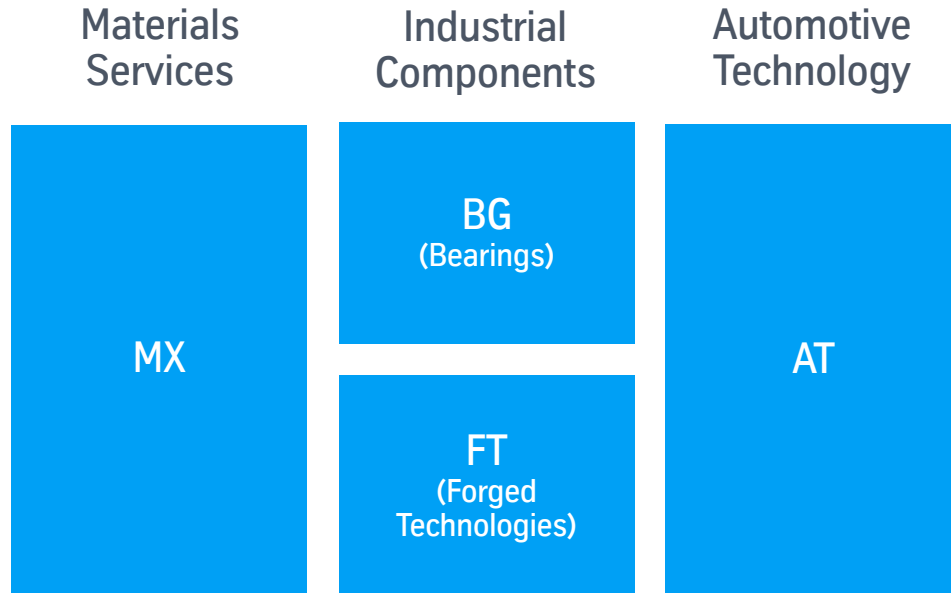


>30.000 Mitarbeitende in Kurzarbeit
(aktuell: 6.800 Mitarbeitende)



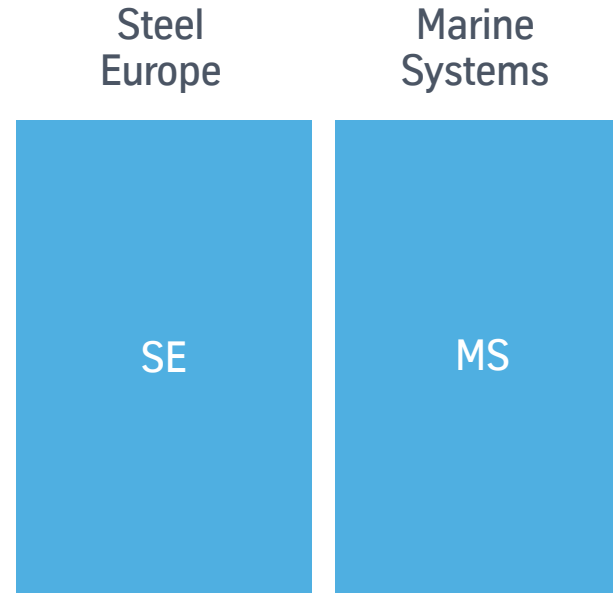
Focus: Portfolio klar unterteilt

Entwicklung aus eigener Kraft



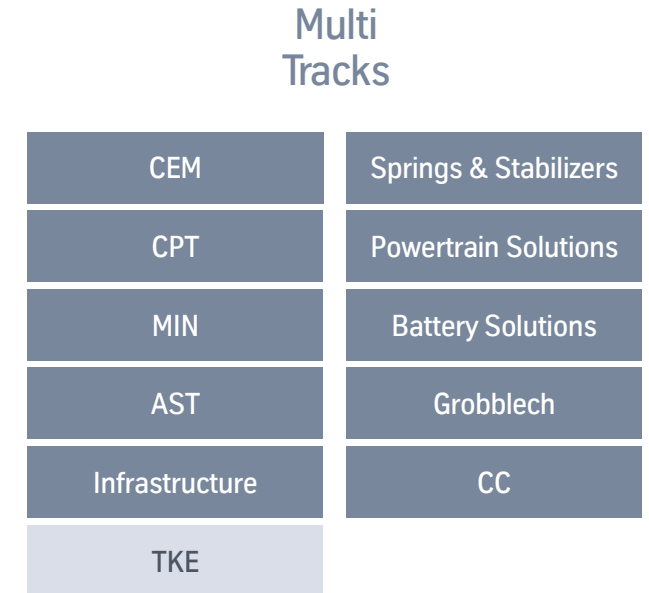
Wertsteigernde Weiterentwicklung
innerhalb der Gruppe

Dual Track



Stand alone oder
Konsolidierung/Partnerschaften

Multi Tracks



thyssenkrupp **nicht bester**
alleiniger Eigentümer



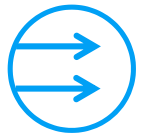
Exkurs Stahl: Prüfung Optionenraum



Oberstes Ziel: Stahl zukunftsfähig aufstellen,
unabhängig von Eigentümerfrage



Grundlage: Stahl-Strategie 20-30



Dual Track:
Fortführung aus eigener Kraft,
Transaktion Liberty Steel

→ Entscheidung weiteres Vorgehen im März 2021



Exkurs Multi Tracks: strukturierte M&A-Prozesse



Mining Technologies

- Konkrete Verkaufsgespräche mit FLSmidth



Cement Technologies

- Verkaufsprozess bis auf Weiteres ausgesetzt
- Verkauf oder Partnerschaft weiterhin angestrebt



Chemieanlagenbau

- M&A-Prozess vorerst angehalten
- Prüfung von Geschäftsmodellen im Bereich Wasserstoff

Improve: Profitabilität steigern

Übergeordnetes Ziel:
Verbesserung der Performance
auf Niveau der besten Wettbewerber

Umsetzung Werthebel

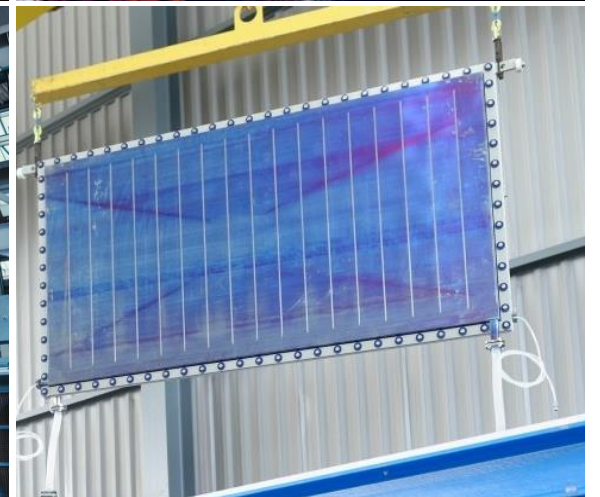
- Kosten senken & restrukturieren
- Effizienz steigern
- Wachstumsimpulse setzen



Scale: Unternehmerische Chancen nutzen

Übergeordnetes Ziel:
**Profitabel wachsen – auch über
die heutigen Geschäfte hinaus**

- Wachstum in bestehenden Geschäften auf neuer Effizienzbasis
- Expansion in Zukunftsmärkte
- Fokussierung auf Megatrends wie Digitalisierung, New Mobility und Nachhaltigkeit



„Neues“ thyssenkrupp wird noch dezentraler

Neue Management-Strukturen etabliert



Bestmögliche Unterstützung der Geschäfte bei Zielerreichung



Zentrale verantwortlich für das übergreifende Wertschaffungsmodell der Unternehmensgruppe



Stärkerer Fokus auf „Lean & Agile“



Unsere Verantwortung für den Klimaschutz

Industrie und Klimaschutz sind keine Gegensätze

Unsere Produkte und Lösungen liefern einen wichtigen Beitrag zu einer **lebenswerteren** und **nachhaltigeren** Welt:

- Elektrolyse-Anlagen erzeugen grünen **Wasserstoff in großtechnischem Maßstab**
- Großwälzlager bewegen **Windräder**
- Innovative Konzepte ermöglichen die **klimaneutrale Stahlproduktion** der Zukunft



Unser Ansporn

engineering.
tomorrow.
together.

