

# Bilanzpressekonferenz 2015

## thyssenkrupp AG

Essen, 19. November 2015

engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

# Strategische Weiterentwicklung

Diversifizierter  
Industriekonzern



Mehr & Besser & Nachhaltig

Kulturwandel

Personal-  
strategie

Leistungs-  
orientierung

Kunden &  
Märkte

Finanzstabilität

Strategische  
Offensive

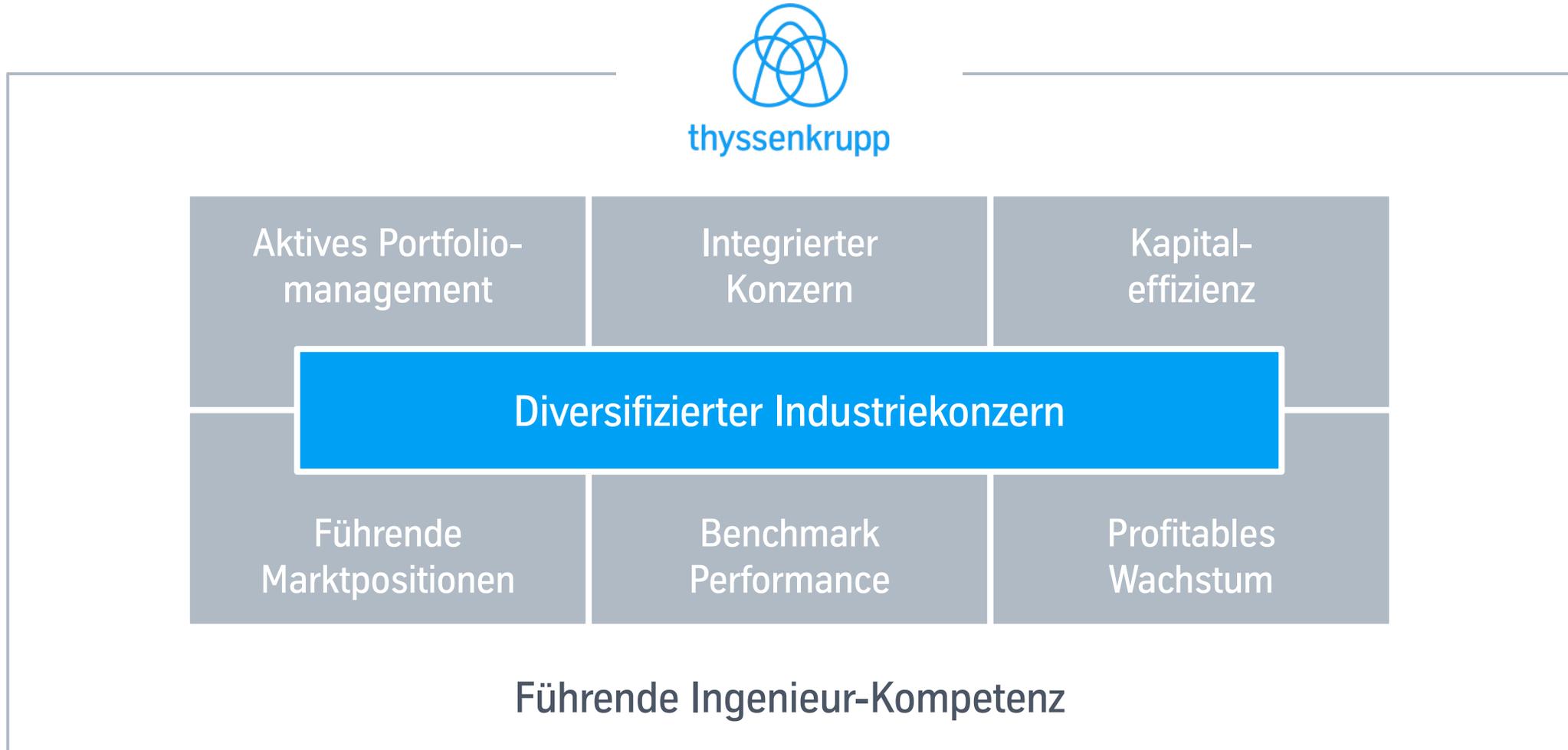


## Kurs gehalten: Meilensteine GJ 2014/2015

- ✓ **Bereinigtes EBIT** um 26% auf rund 1,7 Mrd € **gesteigert**
- ✓ **Einsparungen durch impact** in Höhe von 1,1 Mrd €; Programm konnte Kostenbasis um insgesamt 2,7 Mrd € verbessern
- ✓ **Konzern-Jahresüberschuss** um 37% auf 268 Mio € **verbessert**
- ✓ Seit 2005/2006 erstmals **positiver Free Cashflow vor Desinvestitionen** in Höhe von 65 Mio €
- ✓ **Steigerung** der Aufwendungen für **Forschung & Entwicklung** auf 735 Mio €
- ✓ Vorschlag zur **Dividendenauszahlung** in Höhe von 0,15 € je Aktie



# Strategische Aufstellung thyssenkrupp: Diversifizierter Industriekonzern



# Die Integration von thyssenkrupp bringt messbare Erfolge



- Durch „impact“ Einsparungen in Höhe von 2,7 Mrd € erreicht
- synergize+ (Einkauf) als wesentlicher Hebel



- Herausragende Ingenieurkompetenz
- Struktureller Vorteil durch Vielfalt von Technologien



- Konzernweites, einheitliches Talent-Management
- Systematische Rotation unserer Führungs- und Fachkräfte



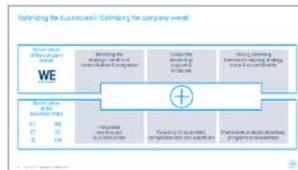
# Unsere neue Marke übersetzt unsere Strategie



Leitbild



Diversifizierter Industriekonzern



Optimierung der Geschäfte und des Konzerns

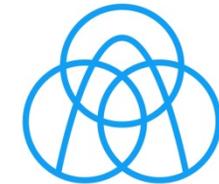


Strategische Weiterentwicklung

## Markenversprechen

**Wir bringen unsere Kunden voran, indem wir**

1. Aktuelle und zukünftige Kunden-/ Marktbedürfnisse verstehen
2. Wettbewerbsfähige Produkte, Services und Lösungen anbieten
3. Wegweisende technologische Innovationen und Geschäftsmodelle entwickeln
4. Eine Vorreiterrolle einnehmen
5. Als verlässlicher Partner handeln
6. Menschen befähigen und begeistern
7. Auf unsere langjährige Erfahrung aufbauen



thyssenkrupp

engineering.  
tomorrow.  
together.



# Glaubhafter Ansatz bei der Markeneinführung



**Keine Kampagne**



**Nutzen von  
Austauschzyklen**



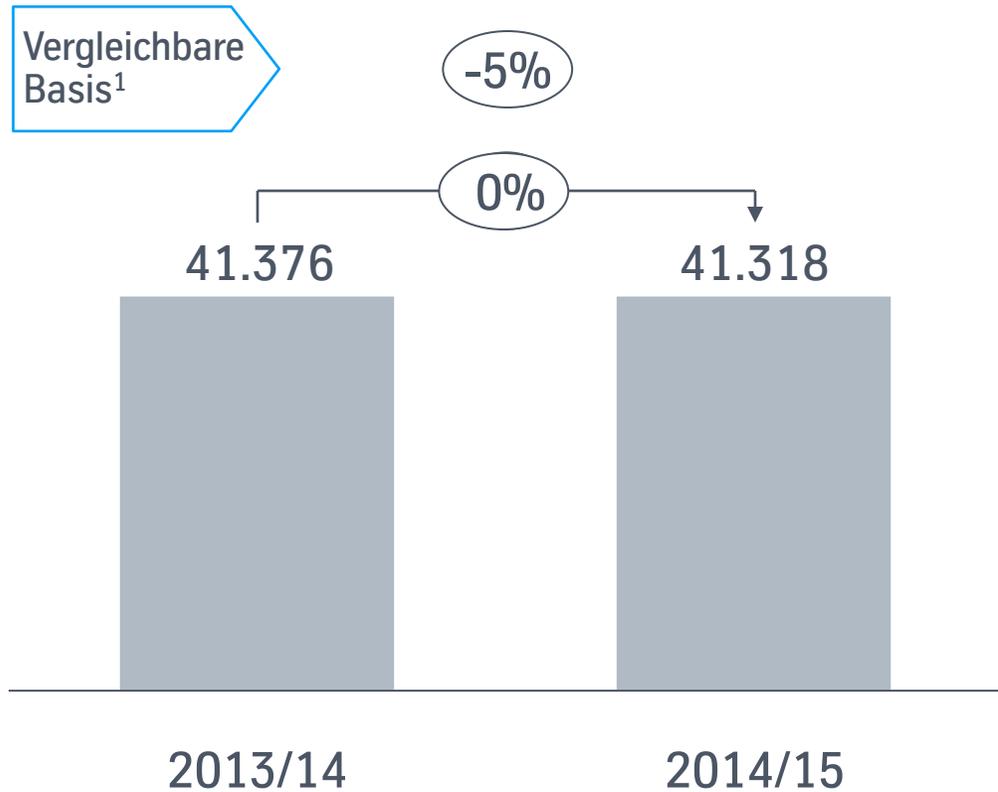
**Sofort sichtbar**



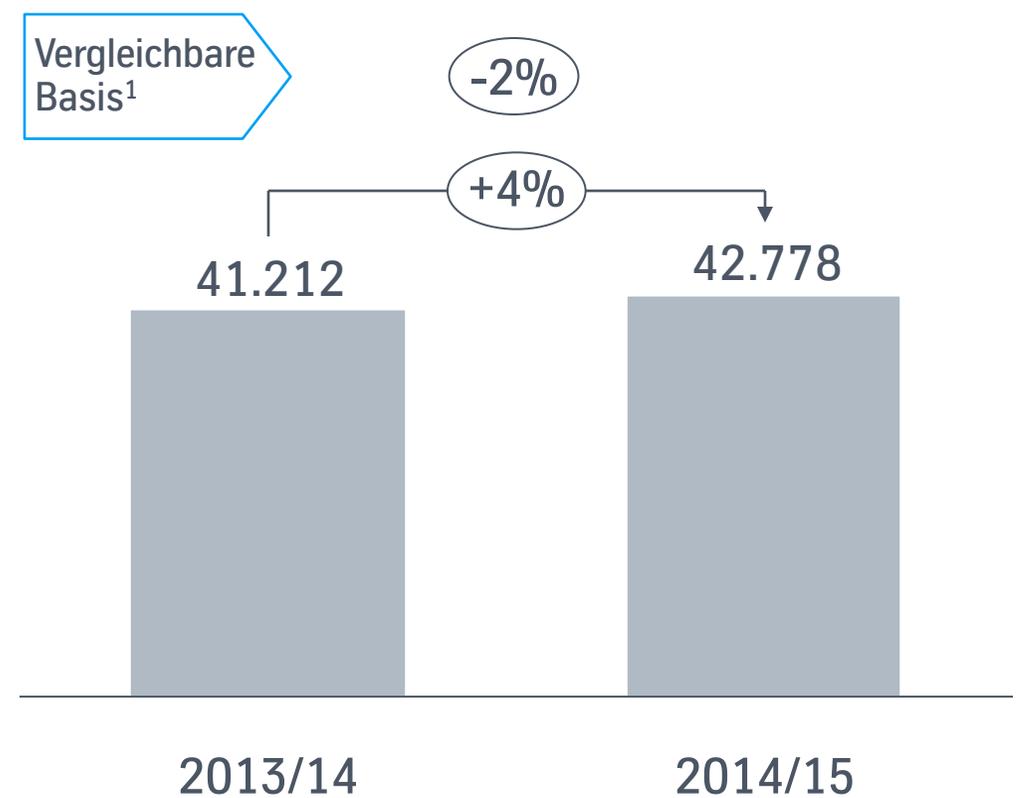
# Positive Entwicklung bei den wichtigsten Finanzkennzahlen

in Mio €

## Auftragseingang



## Umsatz



<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt



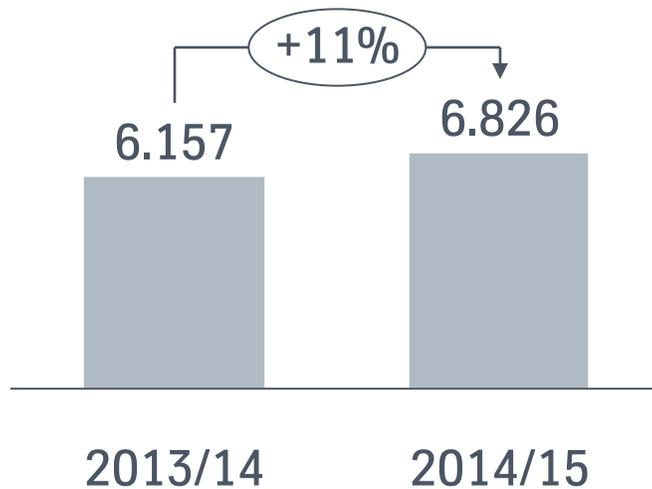
# Components Technology: Serienhochlauf neuer Produkte und Eröffnung neuer Werke

in Mio €

## Auftragseingang

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

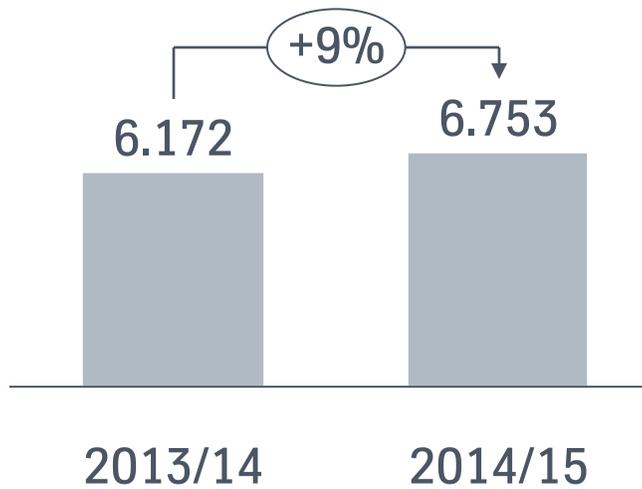
+4%



## Umsatz

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

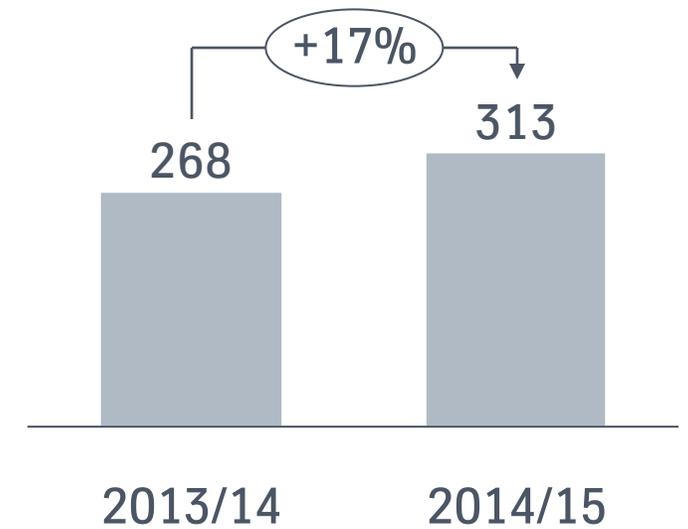
+2%



## Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

4,6%



<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt



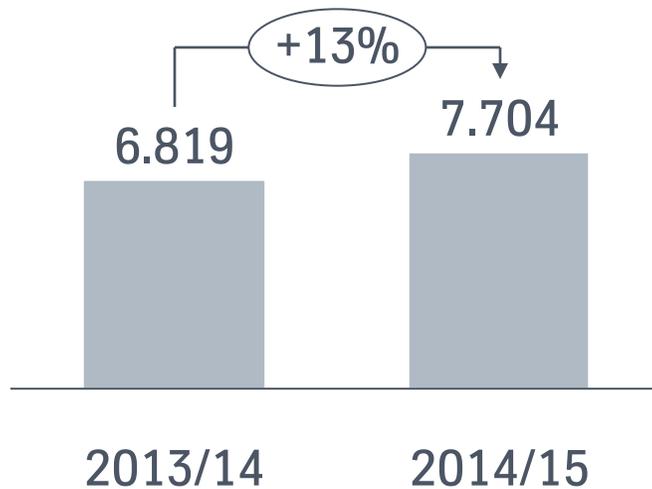
# Elevator Technology: Fortsetzung Erfolgskurs bei Auftragseingang & Umsatz

in Mio €

## Auftragseingang

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

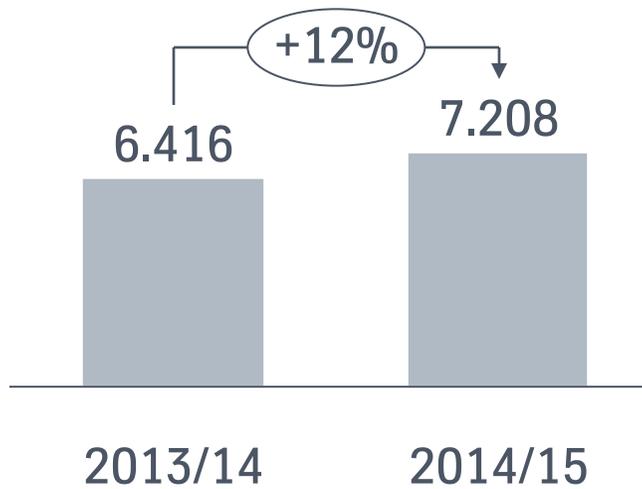
+3%



## Umsatz

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

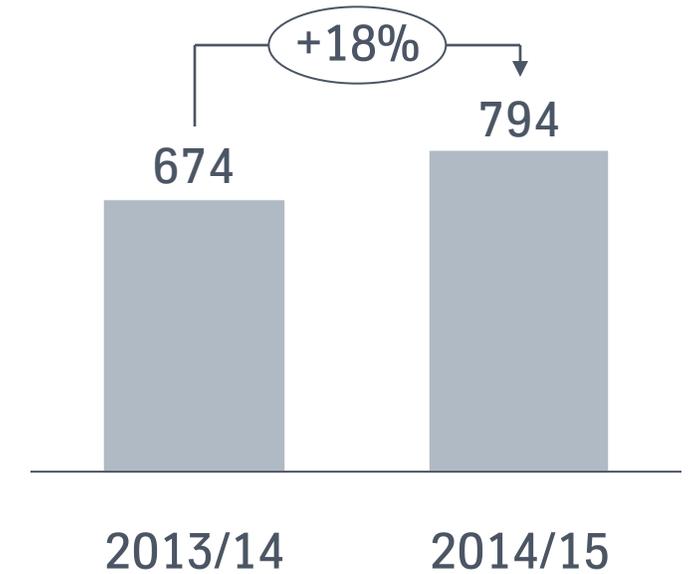
+3%



## Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

11%



<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt

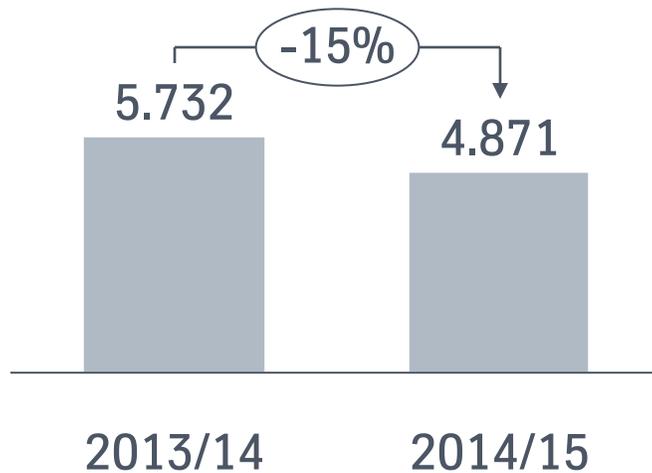


# Industrial Solutions: Niedrigerer Auftragseingang als im VJ, aber weiterhin hoher Auftragsbestand in Mio €

## Auftragseingang

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

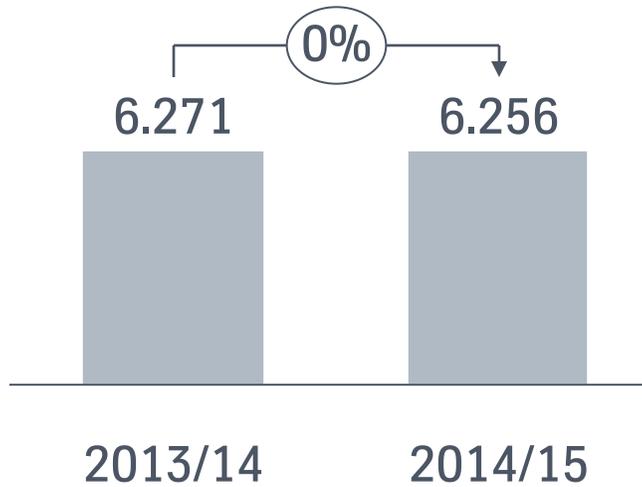
-16%



## Umsatz

Vergleichbare Basis<sup>1</sup>

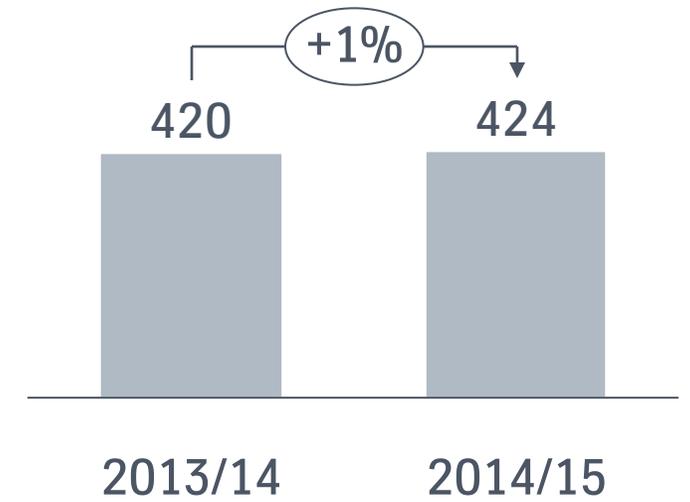
-2%



## Bereinigtes EBIT

Bereinigte EBIT-Marge

6,8%



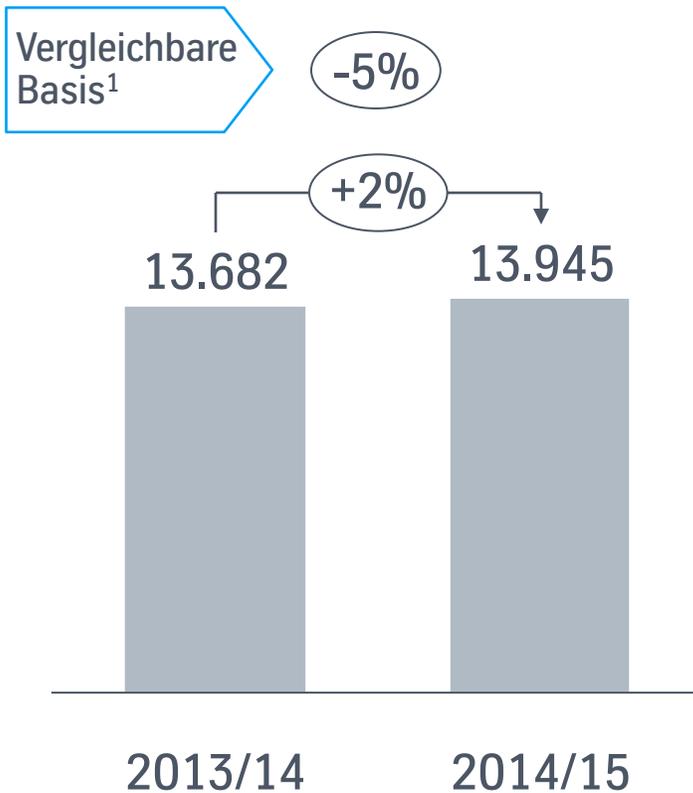
<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt



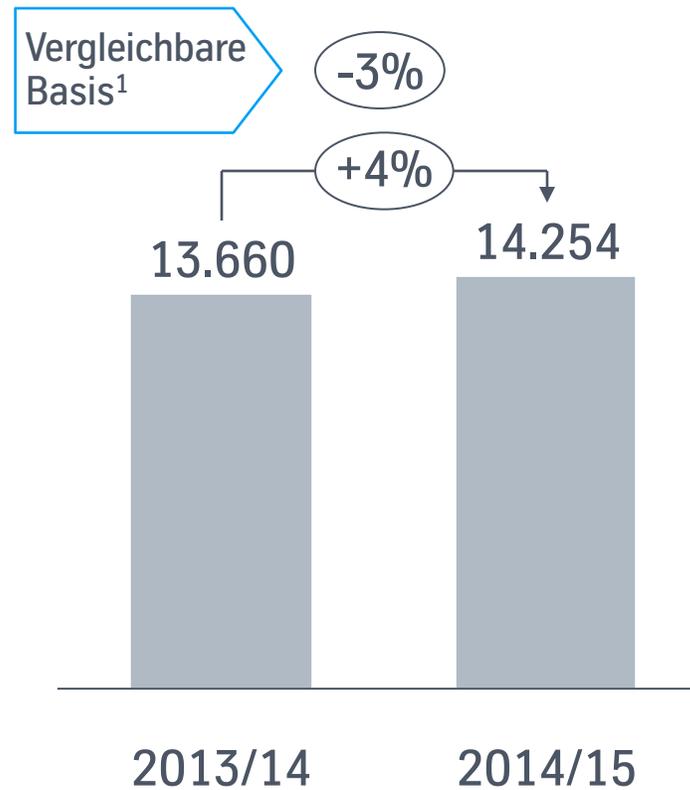
# Materials Services: Ergebnis trotz Preisdruck nahezu auf Vorjahr

in Mio €

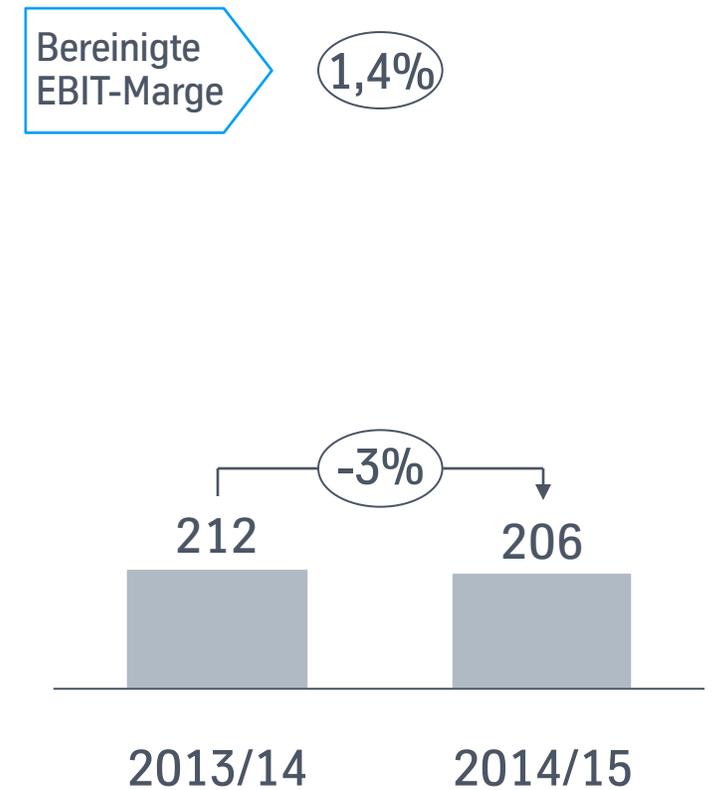
## Auftragseingang



## Umsatz



## Bereinigtes EBIT



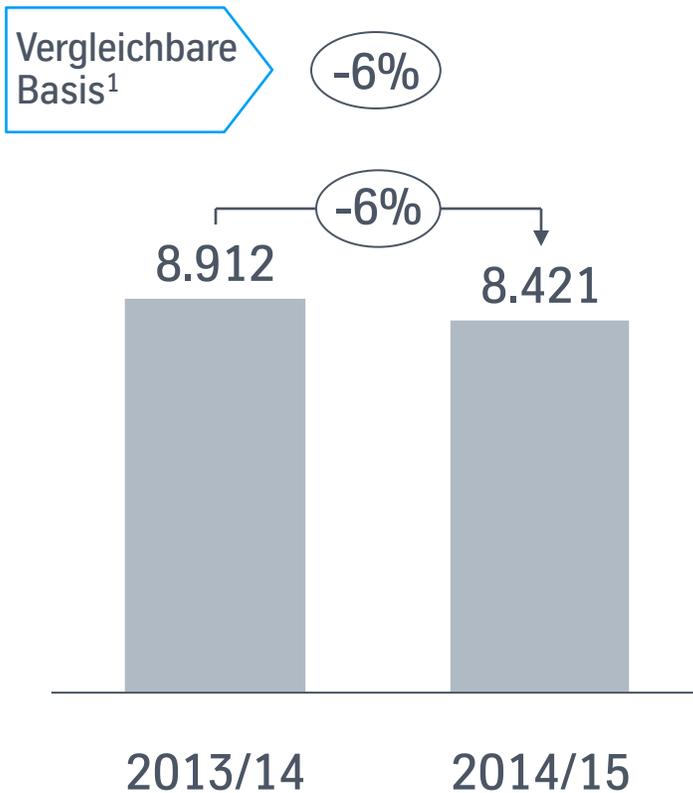
<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt



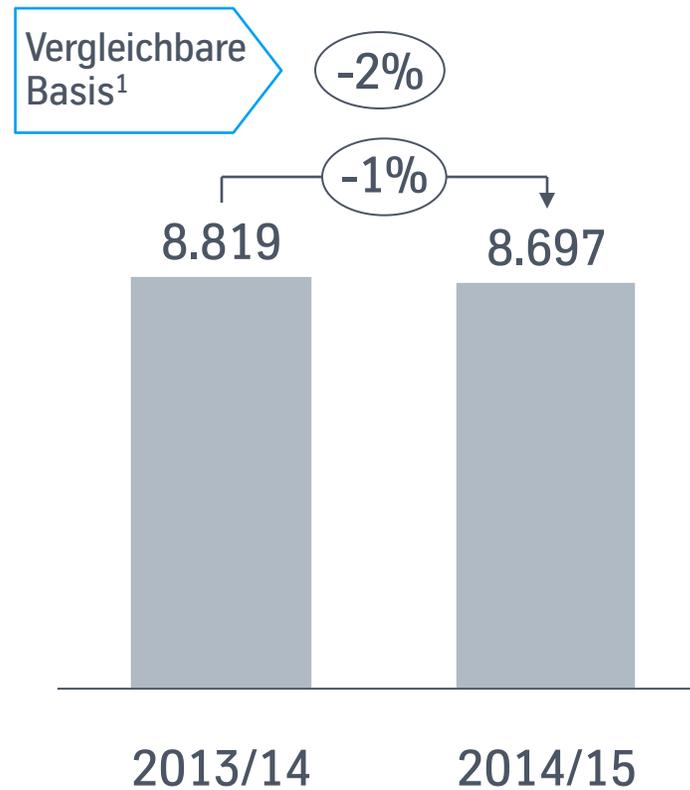
# Steel Europe: Deutliche Steigerung der Profitabilität

in Mio €

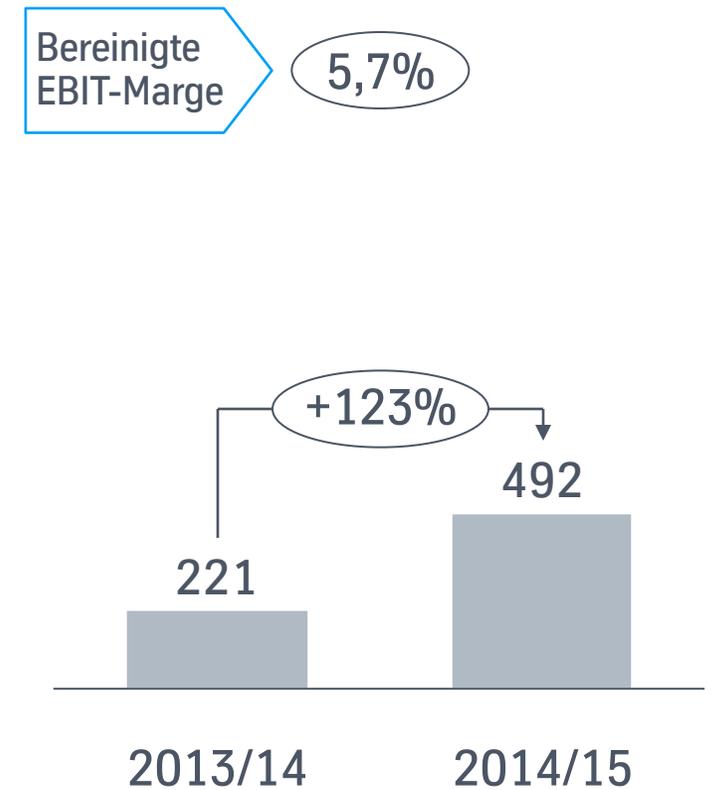
## Auftragseingang



## Umsatz



## Bereinigtes EBIT

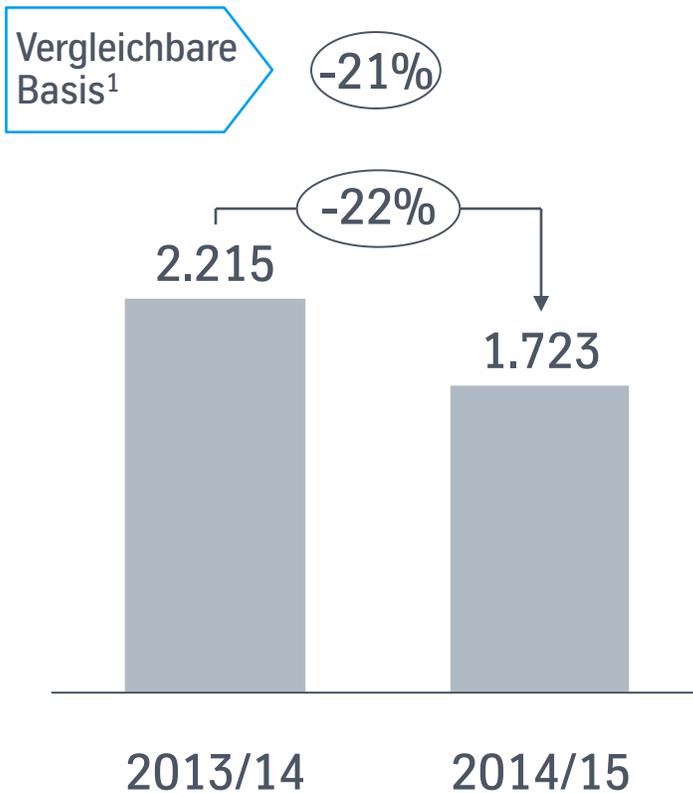


<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt

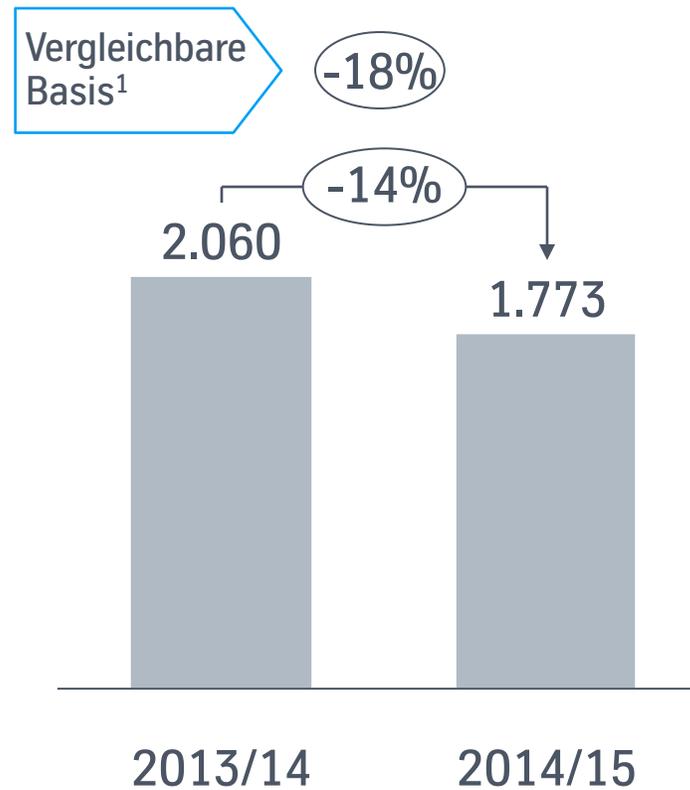


# Steel Americas: Trotz operativer Fortschritte aufgrund von Währungseffekten unter Vorjahreswert in Mio €

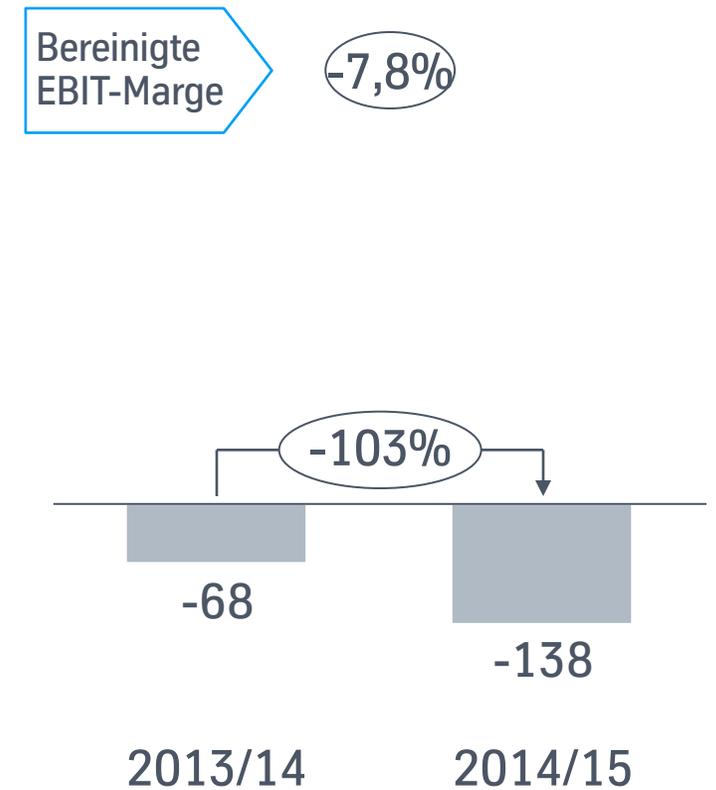
## Auftragseingang



## Umsatz



## Bereinigtes EBIT



<sup>1</sup> währungs- und portfoliobereinigt



## Gute Fortschritte bei Finanzkennzahlen

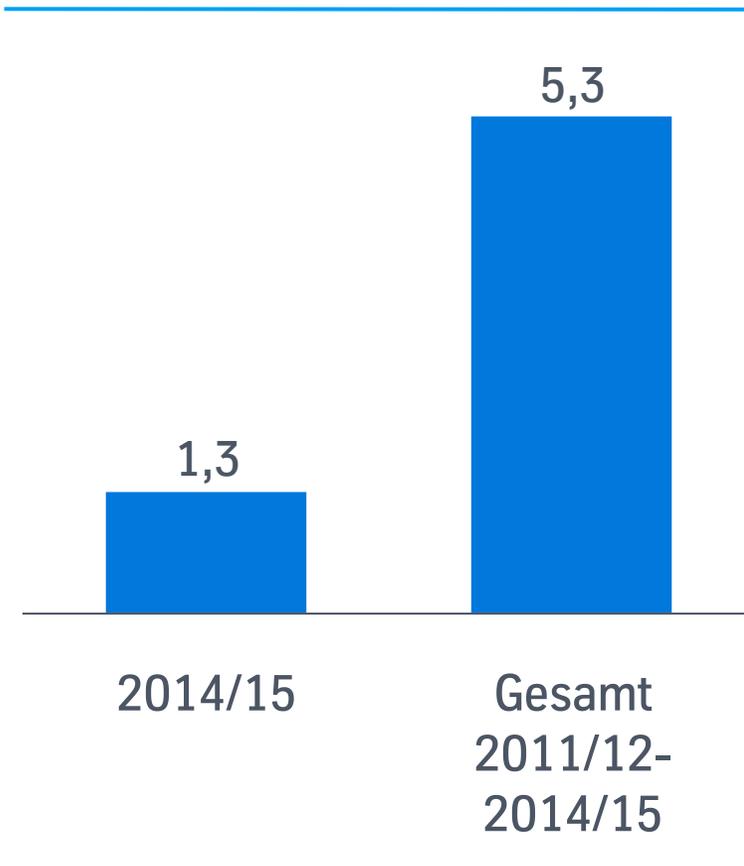
Finanzkennzahlen	2014/2015	Entwicklung ggü. VJ	Kommentar
Bereinigtes EBIT	~1,7 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Deutliche Steigerung und Zielkorridor voll erreicht</li></ul>
Free Cashflow vor Desinvestitionen	65 Mio €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Erstmals seit 2005/2006 positiv</li><li>• Wichtiger Schritt für Stabilisierung unserer Finanzen</li></ul>
Netto- Finanzschulden	3,414 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Im Vergleich zum Höchststand GJ 2011/2012 um nahezu 50% reduziert</li></ul>
Eigenkapital	3,307 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Weitere Stärkung der Bilanz</li></ul>
Liquidität	8,3 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Solide durchfinanziert und ausreichend Spielraum zur Deckung anstehender Fälligkeiten</li></ul>



# Signifikante Investitionen in Wachstumsregionen und Innovationen

Investitionen in Mrd €

## Wesentliche Investitionen in 2014/2015<sup>1</sup>



- CT**
  - Ausbau Werke in Europa
  - Neuer Fertigungsstandort in Mexiko
- ET**
  - Internationaler Ausbau des Servicenetzes
  - Innovation ACCEL Technologie
- IS**
  - Stärkung des Technologieportfolios
  - Ausbau Servicegeschäft in Chile, Brasilien
- MX**
  - Ersatz und Modernisierung der Werke
  - Umsetzung neuer Geschäftsplan für AST
- SE**
  - Modernisierung und Qualitätsverbesserung mehrerer Aggregate

<sup>1</sup> auf vergleichbarer Basis





Digitale Anwendungen bei

thyssenkrupp



Codierung von  
Nockenwellen



Digitalisierung von  
Arbeitsprozessen



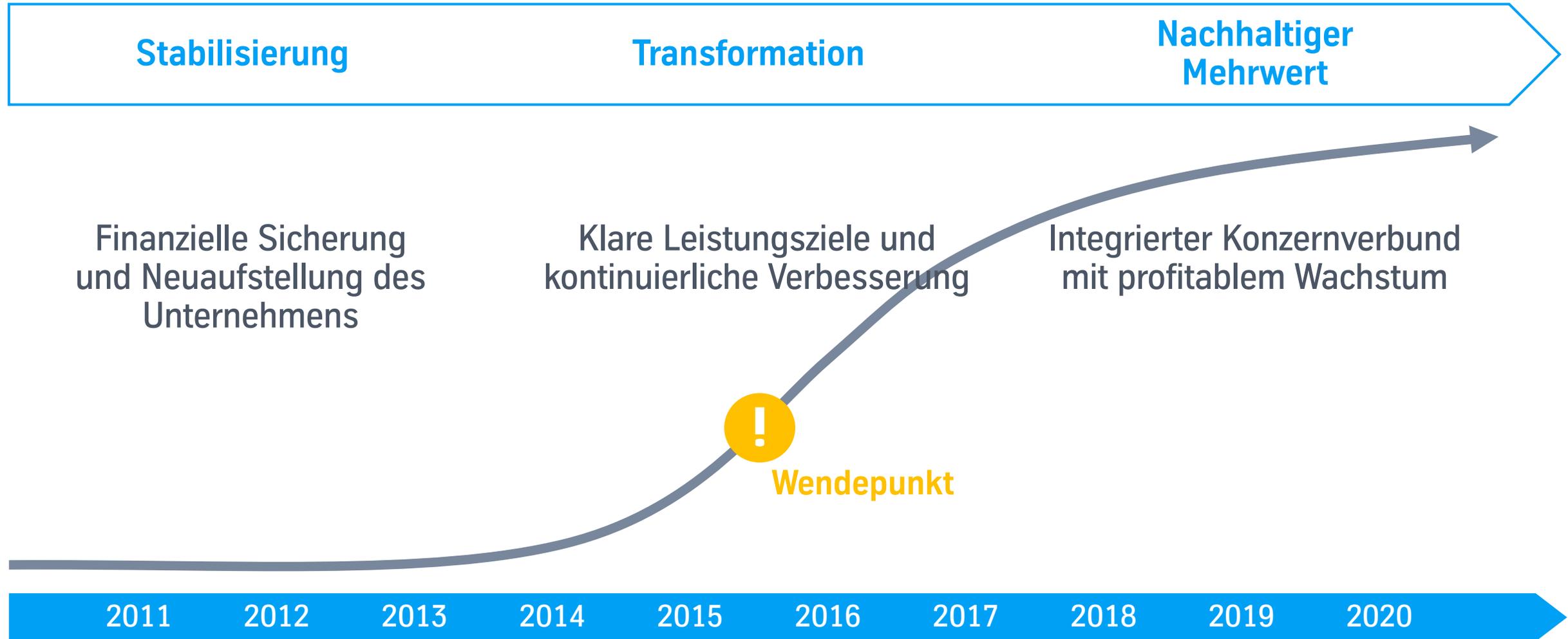
Sensortechnik und  
Cloud-  
Datenerfassung

# Ausblick GJ 2015/2016

Finanzkennzahlen	Ausblick GJ 2015/2016		Kommentar
Umsatz	~43 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Trotz leicht rückläufiger Marktdynamik und hohem Importdruck auf Vorjahresniveau</li></ul>
Bereinigtes EBIT	1,6 – 1,9 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Zusätzliche EBIT-Effekte in Höhe von 850 Mio € aus unserem Effizienzsteigerungsprogramm</li></ul>
Free Cashflow vor M&A	~115 Mio €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Auf Vorjahresniveau</li></ul>
Jahresüberschuss	>268 Mio €		<ul style="list-style-type: none"><li>• Erneut deutliche Verbesserung gegenüber Vorjahresniveau</li></ul>



# Unser Weg nach vorne



engineering.  
tomorrow.  
together.



thyssenkrupp