

# 16. ORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG THYSSENKRUPP AG

Ausführungen von Dr. Heinrich Hiesinger  
Vorsitzender des Vorstands

Bochum, 30. Januar 2015



**ThyssenKrupp**

Wir entwickeln die Zukunft für Sie.

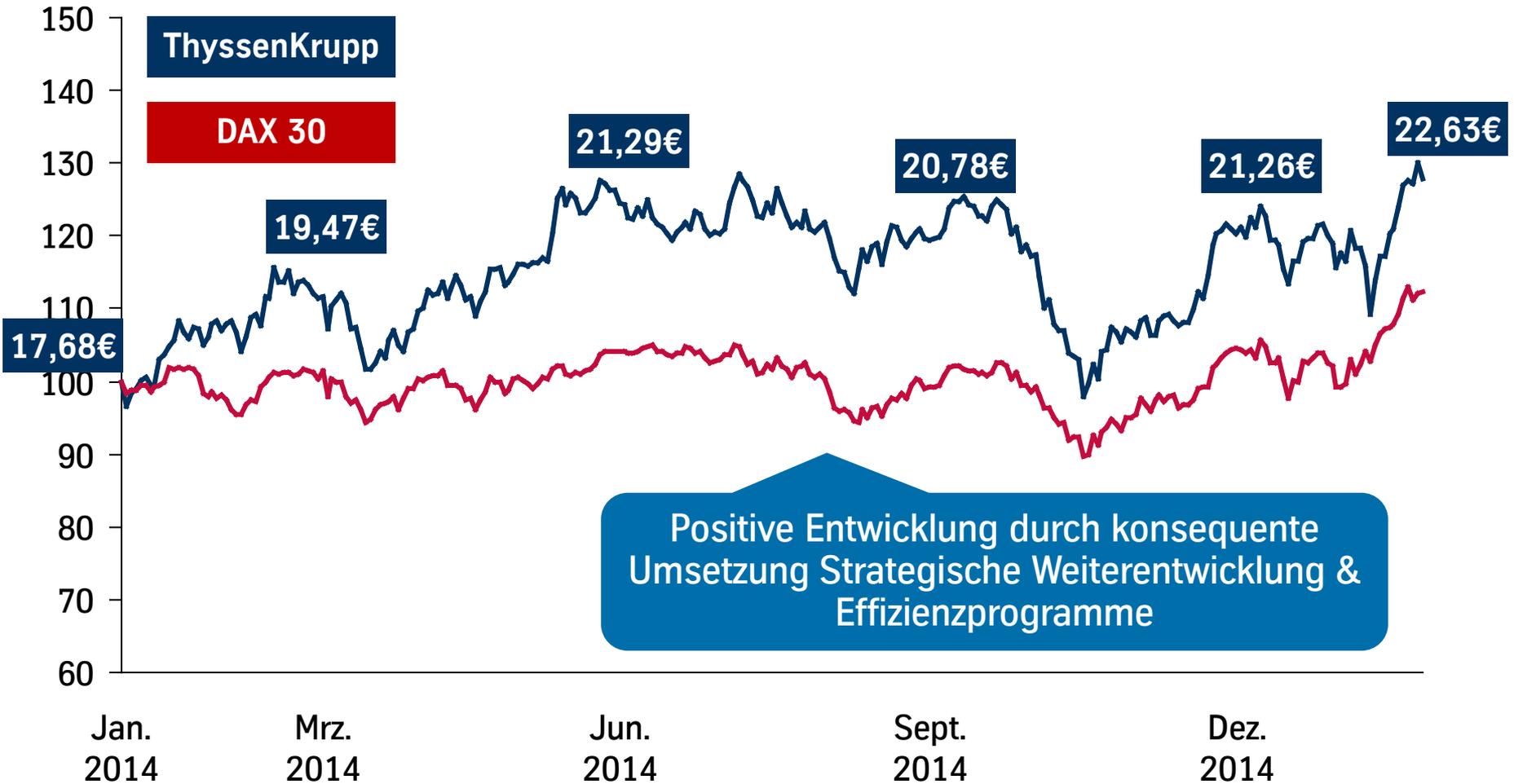
# Geschäftsjahr 2013/14 im Überblick

- ✓ Erstmals seit 3 Jahren wieder **Konzernüberschuss**, in Höhe von ~195 Mio €; nach Abzug Minderheitsanteile in Höhe von 210 Mio €
- ✓ **Verdoppelung** Bereinigtes EBIT auf ~1,3 Mrd €
- ✓ Steigerung **Auftragseingang** um 7 Prozent auf 41,4 Mrd €
- ✓ Steigerung **Konzernumsatz** um 7 Prozent auf 41,3 Mrd €
- ✓ Vorschlag zur **Dividendenzahlung** in Höhe von 0,11€ je Aktie

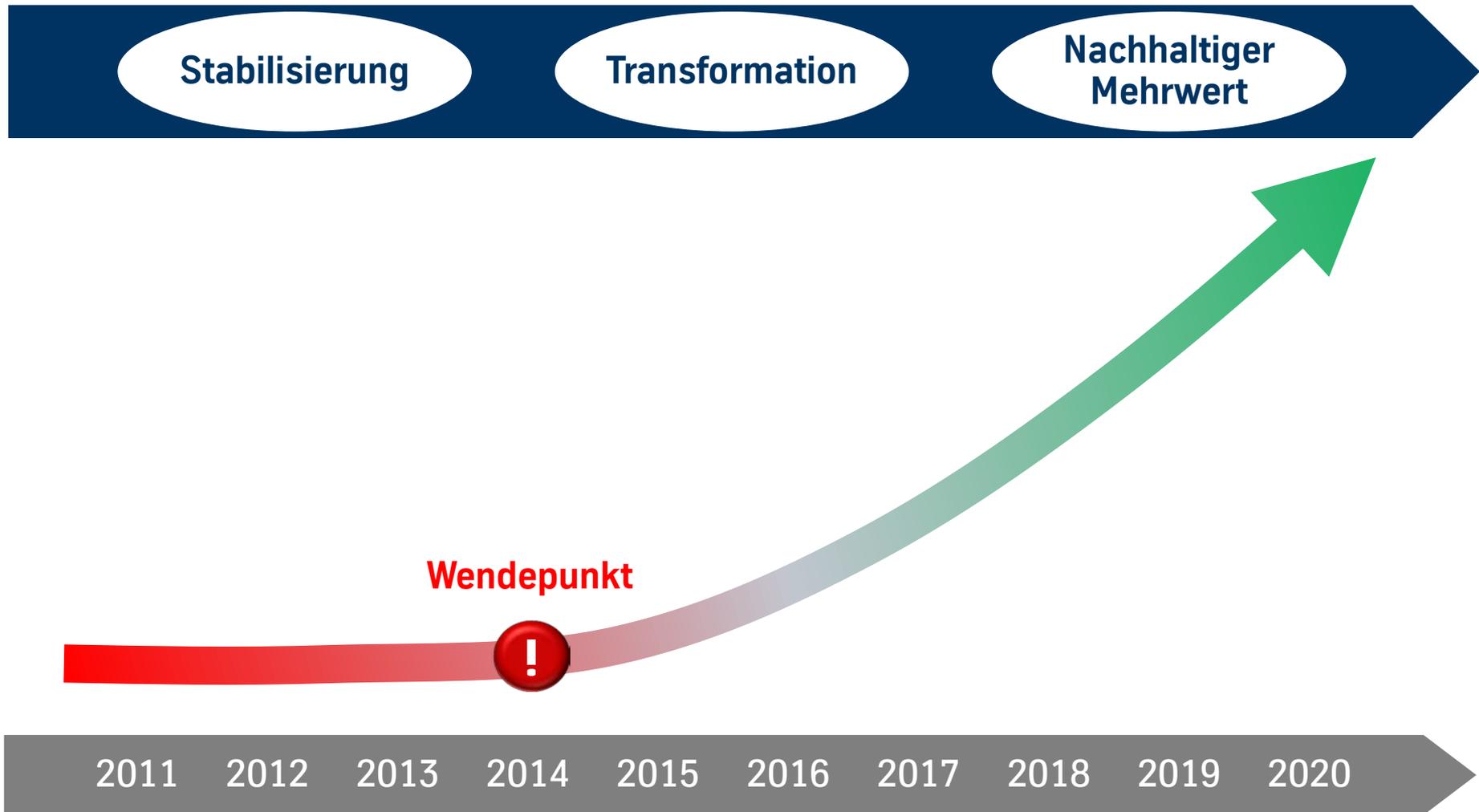


# Aktienkursentwicklung

Indexiert zum 30.12.2013 [%]



# Unser Status: Wende noch nicht erreicht



# Fokus heute

Ergebnisse Geschäftsjahr 2013/14

Strategische Weiterentwicklung zum  
diversifizierten Industriekonzern

Ziele des Konzerns und der Geschäftsbereiche

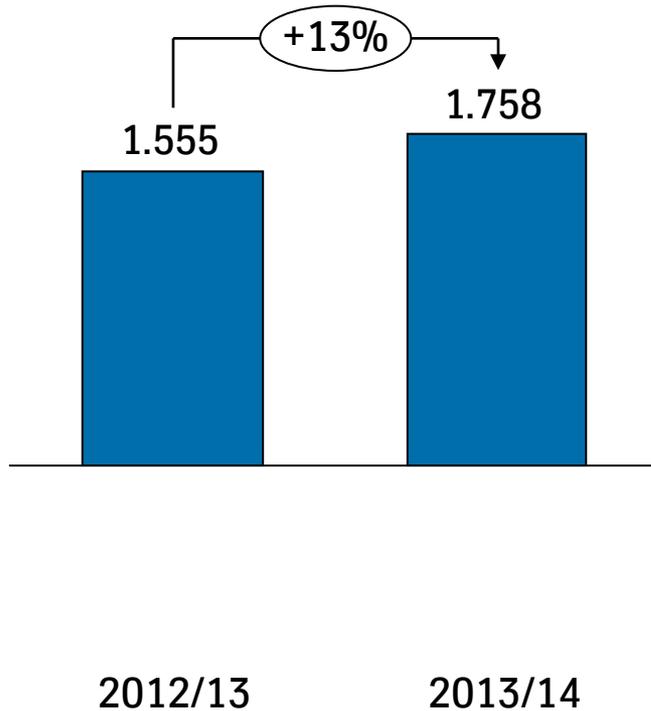
Stärken der Verbundkräfte



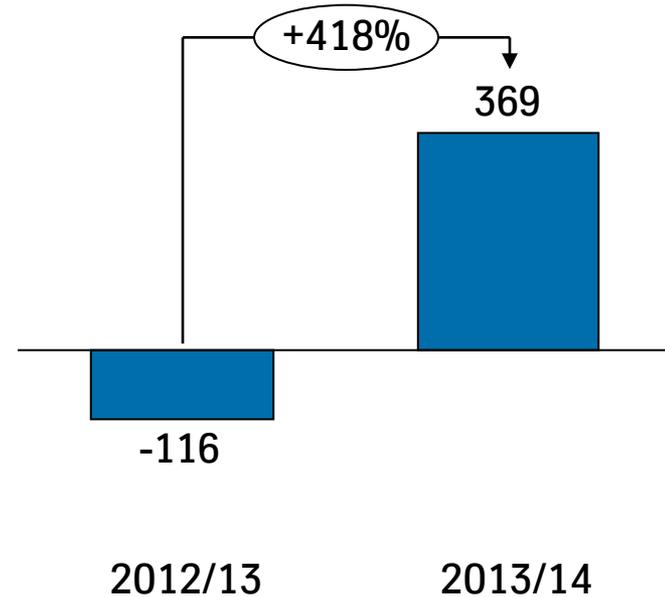
# Bereinigtes EBIT der Geschäftsbereiche 2013/14

in Mio €

## Industriegüter-Geschäfte



## Werkstoff-Geschäfte

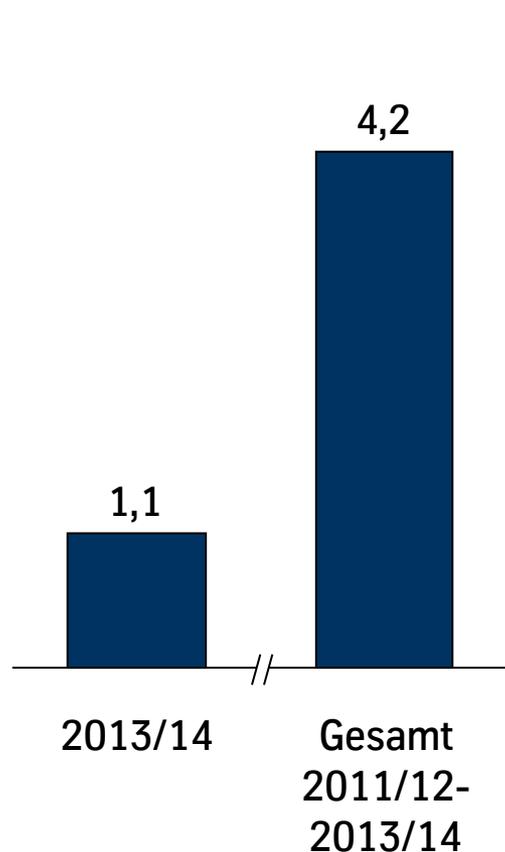


# Bilanzkennzahlen im Überblick

Finanzkennzahlen	GJ 2013/14	Entwicklung ggü. VJ	Kommentar
Freier Mittelzufluss	799 Mio €		<ul style="list-style-type: none"> <li>Zum zweiten Mal in Folge deutlich positiv</li> </ul>
Freier Mittelzufluss (vor Desinvestition)	-254 Mio €		<ul style="list-style-type: none"> <li>Vergleichszahlung an Deutsche Bahn</li> <li>Höherer Bedarf an Nettoumlaufvermögen</li> </ul>
Netto-Finanzschulden	3,5 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"> <li>Im Vergleich zum Höchststand GJ 2011/2012 um 40% reduziert</li> </ul>
Refinanzierung	3,25 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"> <li>Finanzierungsmaßnahmen durch Anleihe und Kreditfazilität zu attraktiven Zinssätzen</li> </ul>
Eigenkapital	3,2 Mrd €		<ul style="list-style-type: none"> <li>Dez. 2013: Kapitalerhöhung um ~880 Mio €</li> <li>Abschluss Outokumpu und TK Steel USA</li> </ul>
Gearing	109%		<ul style="list-style-type: none"> <li>Verbesserung um ~92 Prozentpunkte</li> </ul>

# Investitionen in die Zukunft unserer Geschäftsbereiche

Investitionen in Mrd €



## Wesentliche Investitionen in 2013/14

CT: Components Technology

- Drei neue Werke in China
- Ausbau Nockenwellentechnologie (Brasilien, NAFTA, Deutschland, China)

ET: Elevator Technology

- Ausbau und Modernisierung
- Kleinere Akquisitionen

IS: Industrial Solutions

- Ausbau der Regionalorganisation
- Stärkung der Präsenz in den USA

MX: Material Services

- Standort für Luftfahrtindustrie in Indien
- Modernisierung der Werke in Mexiko

SE: Steel Europe

- Neuzustellung des Hochofens 2 in DU
- Modernisierung mehrerer Aggregate

# Beispiele für neue Projekte und Großaufträge

ET: Aufzüge für Berliner Fernsehturm erneuert

CT: Lenkungen & Dämpfer für neue Mercedes S-, C- und E-Klasse

ET: 300 und 130 Fahrtreppen für Metro in Peking und Shenzhen

CT: Federn & Stabilisatoren für VWs größte Modellplattform

IS: Bau einer Zementanlage

IS: Bau einer Zementanlage

IS: Bau einer Zementanlage

IS: Bau einer Düngemittelanlage

CT: Elektrisch-unterstützte Lenkungen für Volvo

CT: Großwälzlager für den Windbereich

ET: Inbetriebnahme TWIN-Aufzüge im Olympic Park Observation Tower

IS: U-Boot-Großauftrag

# Strategische Weiterentwicklung

Diversifizierter  
Industriekonzern

ThyssenKrupp  
Positionierung

Mehr & Besser

Kultur-  
wandel

Personal-  
strategie

Leistungs-  
orien-  
tierung

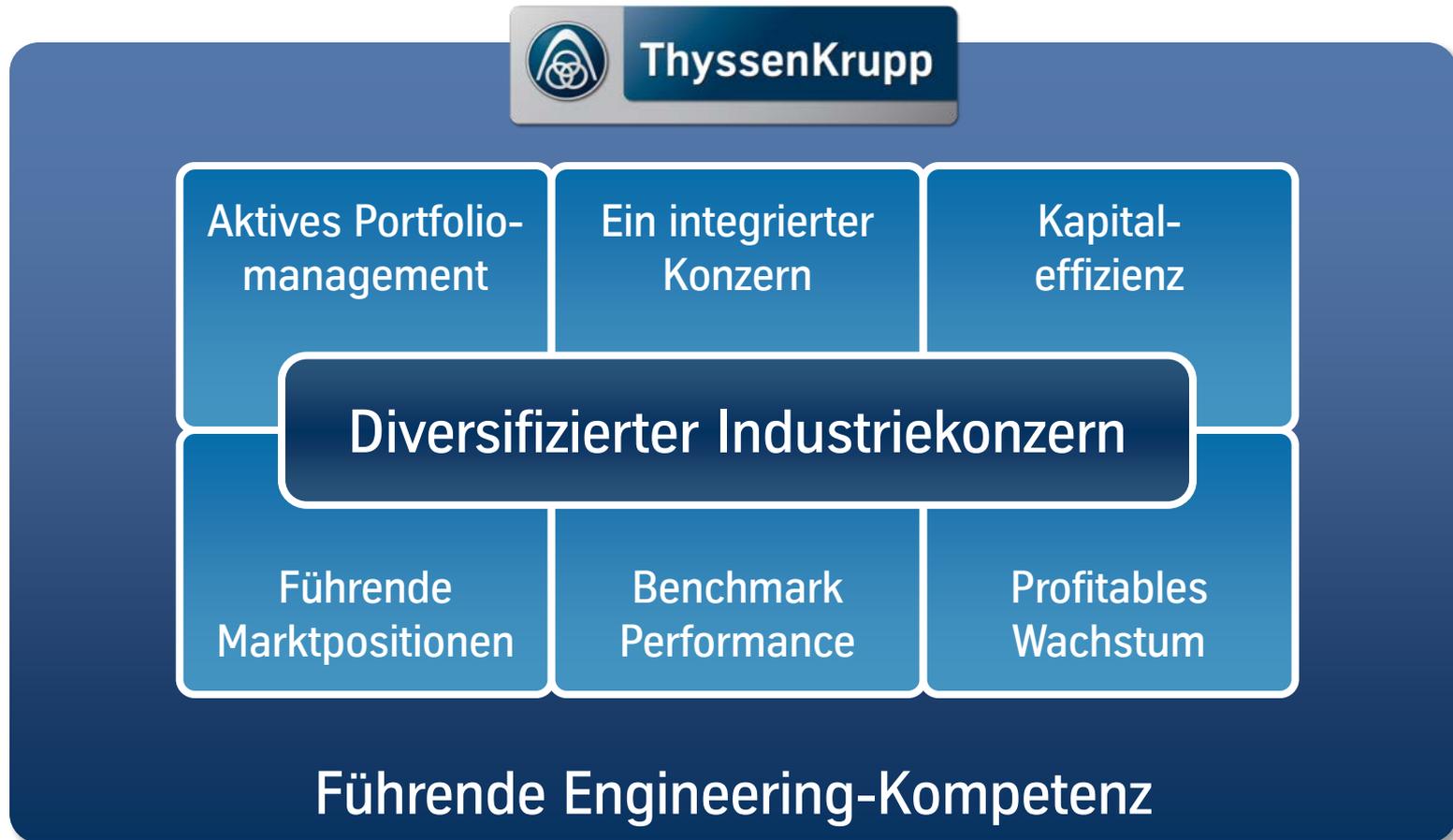
Kunden &  
Märkte

Stabili-  
sierung  
der  
Finanzen

Strate-  
gische  
Offensive



# Diversifizierter Industriekonzern



# Optimierung der Geschäftsbereiche Optimierung des Konzerns

## Gesamtkonzern



Strategische Vorteile durch Diversifizierung

Führung, Steuerung & Initiativen

Verbundkonzept durch Integration & Größenvorteile



## Business Areas

CT

MX

ET

SE

IS

AM

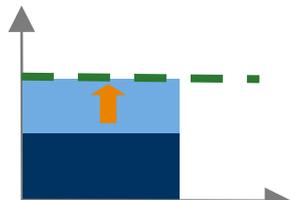
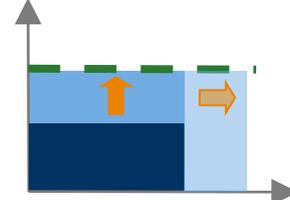
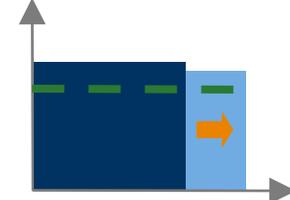
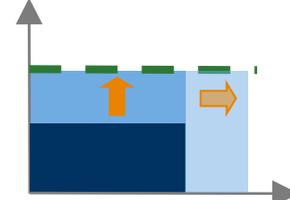
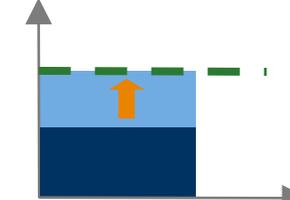
Fokussierte & integrierte Business Areas

Kundenorientierung & Wettbewerbsfähigkeit

Klare strategische Ziele & Programme



# Ziele für unsere Geschäftsbereiche

	Components Technology	Elevator Technology	Industrial Solutions	Materials Services	Steel Europe + Steel Americas
Fokus	 <p><i>Profitabilität</i></p>	 <p><i>Profitabilität vor Wachstum</i></p>	 <p><i>Wachstum vor Profitabilität</i></p>	 <p><i>Profitabilität vor Wachstum</i></p>	 <p><i>Profitabilität</i></p>
Ziele	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBIT-Marge: 6-8%</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBIT-Marge: 15%</li> <li>• EBIT: 1 Mrd €</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBIT-Marge: 6-7%</li> <li>• Umsatz: 8 Mrd €</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ergebnissteigerung</li> <li>• Restrukturierung AST und VDM</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ergebnissteigerung</li> <li>• Einsparziele &gt;500 Mio € erreichen</li> </ul>

Perspektivisch: Mindestanspruch ~2 Mrd € Bereinigtes EBIT

# Erfolgreiches Beispiel für Verbundkraft: InCar<sup>®</sup>plus

Spezifisches Know-how und Erfahrung ...



**Components  
Technology**



**Industrial  
Solutions**



**Steel  
Europe**

... gemeinschaftliche  
Zusammenarbeit



**ThyssenKrupp**  
InCar<sup>®</sup>plus

**WE**  
WE ARE THYSSENKRUPP

Kundenorientierte Lösungen  
und neue Produkte



40 neue Bauteile:

- ✓ Geringeres Gewicht
- ✓ Geringerer Kraftstoffverbrauch
- ✓ Niedriger CO<sub>2</sub>-Ausstoß

# Erfolgreiches Beispiel für Verbundkraft: ACCEL und MULTI

Erfahrung in Fahrsteigen und Aufzügen...



**Elevator Technology**

... und Expertise in Linear-Motoren, Lagern, Dämpfern und Karbon



**Transrapid**



**Components Technology**

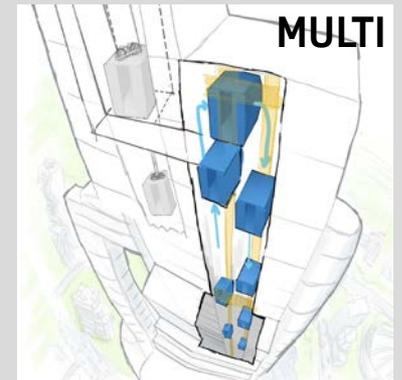


**Tech Center Carbon Composites**

Kundenorientierte Lösungen und neue Produkte



**ACCEL**



**MULTI**



# Wesentliche Hebel für Verbundkraft

Stärkere  
Kunden-  
orientierung

Regional-  
organisation

Investitionen  
Forschung &  
Entwicklung

Kosten-  
synergien

IT-Infrastruktur  
& Prozess-  
harmonisierung



Voraussetzung: Gemeinsame Mitarbeiterentwicklung und -austausch  
und eine Unternehmenskultur, die die Fähigkeit zur Zusammenarbeit fördert

# Ausblick Geschäftsjahr 2014/15

Finanzkennzahlen	Ausblick		Kommentar
	GJ 2013/14	GJ 2014/15	
Umsatz	~ 41,3 Mrd €		Wachstum im einstelligen Prozentbereich
„impact 2015“	~ 1,0 Mrd €		Kostensenkung in Höhe von 850 Mio € Gesamtvolumen auf 2,5 Mrd € erhöht
Bereinigtes EBIT	~ 1,3 Mrd €		Erhöhung auf mindestens 1,5 Mrd €
Jahresergebnis	195 Mio €		Deutlich positiver Jahresüberschuss
Freier Mittelzufluss (vor Desinvest.)	- 254 Mio €		Deutliche Fortschritte in Richtung eines mind. ausgeglichenen freien Mittelzuflusses

# Unser Weg nach vorne

