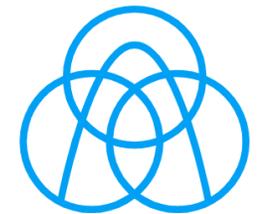


Willkommen

17. ordentliche Hauptversammlung

29. Januar 2016 | Ausführungen von Dr. Heinrich Hiesinger, Vorsitzender des Vorstands thyssenkrupp AG

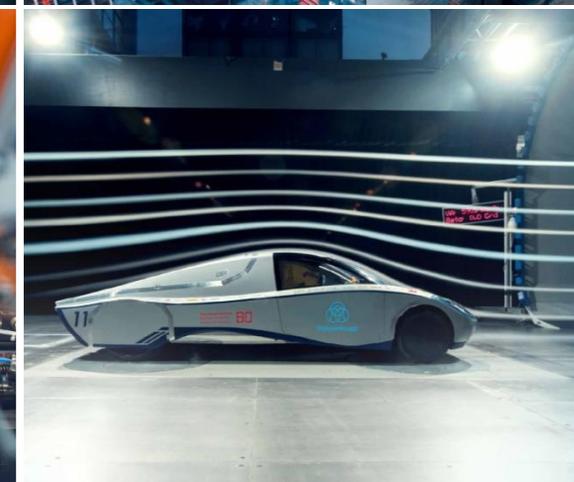
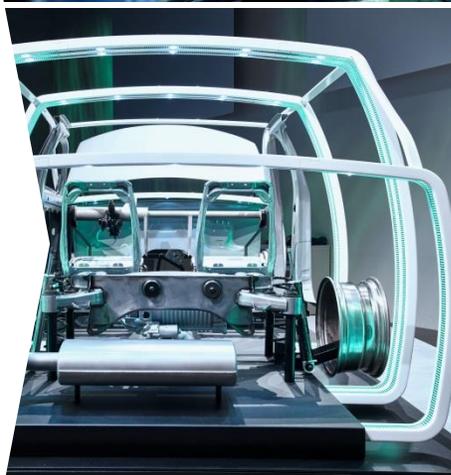
engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

Sichtbarer Wandel

bei thyssenkrupp



Neuer Markenauftritt



Neuer Claim

engineering. tomorrow. together.

... bedeutet, Lösungen zu entwickeln. Es beschreibt die Art, wie wir denken, und zwar in allen Bereichen. Dass wir Lösungen für unsere Kunden finden. Im Werk, im Büro, an jedem Standort auf der Welt.

... steht dafür, dass wir heute daran arbeiten, nachhaltige Lösungen zu finden, die auch zukünftigen Anforderungen genügen.

... bedeutet gemeinsam. Es beschreibt, dass wir Wissen teilen und Erfolge – mit unseren Kunden und untereinander.



thyssenkrupp stabilisiert

Geschäftsjahr 2014/15

-  Bereinigtes EBIT auf rund 1,7 Mrd € gesteigert
-  Einsparungen durch „impact“ von 1,1 Mrd €
-  Konzern-Jahresüberschuss auf 268 Mio € verbessert
-  Positiver Free Cashflow vor Desinvestitionen von 65 Mio €
-  Steigerung der Aufwendungen für Forschung & Entwicklung auf 735 Mio €
-  Vorschlag zur Dividendenzahlung in Höhe von 0,15 € je Aktie



Zweite Jahreshälfte von Konjunktursorgen geprägt

Relative Aktienkursentwicklung | Index: 30.12.14 = 100

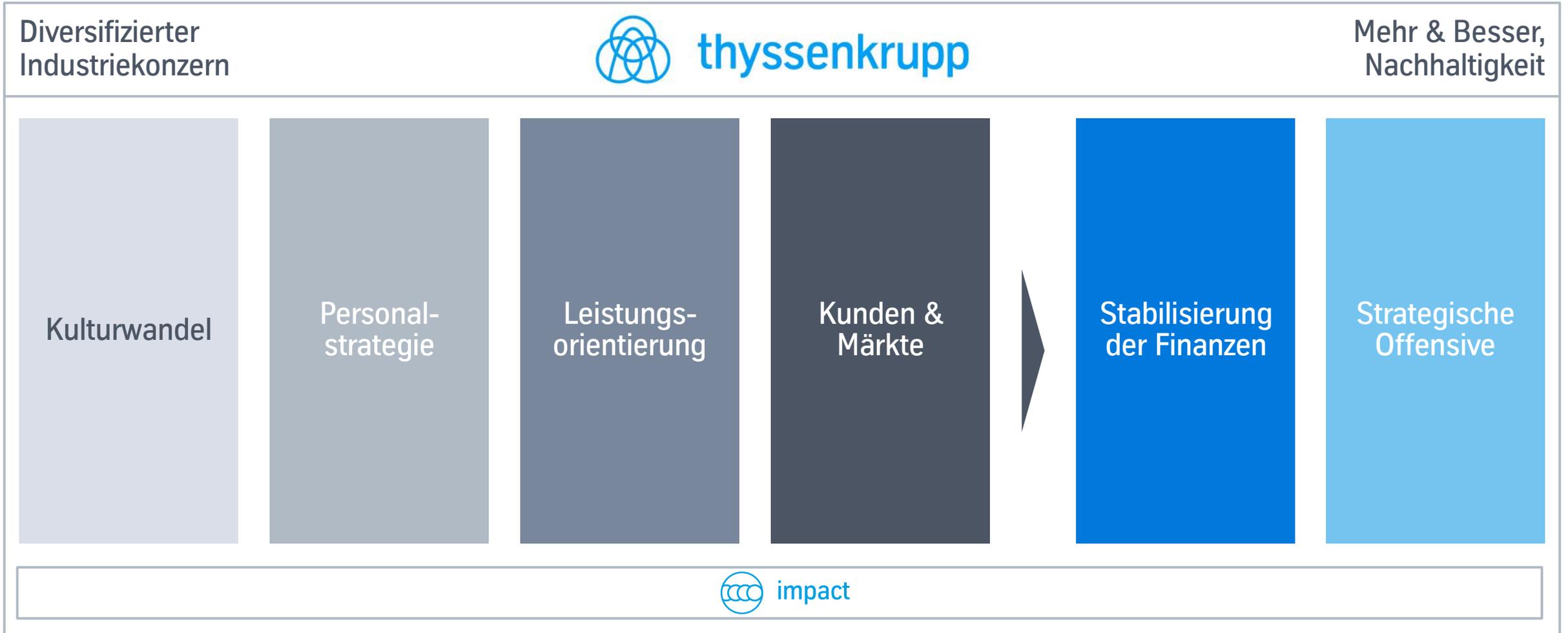


Erfolgreiche Positionierung als diversifizierter Industriekonzern

Zunehmende Konjunktursorgen (China, Stahlimporte, Werkstoff- und Ölpreise)



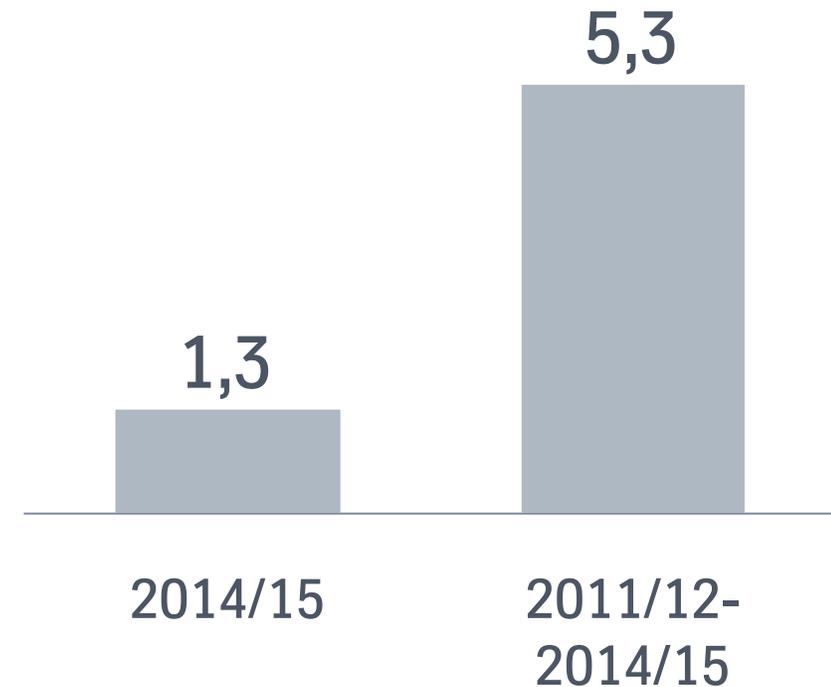
Stabilität durch ganzheitliches Programm: Strategische Weiterentwicklung



Investitionen über 1,3 Mrd €

in Geschäftsbereiche

Geschäftsjahr
2014/15



Investitionen



Neue Projekte und Großaufträge

One World Trade Center



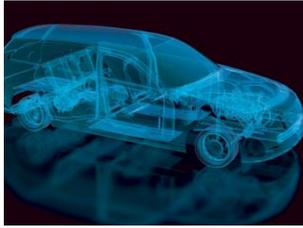
Neue Projekte und Großaufträge

Elektrisch unterstützte Lenksysteme



Zukunftsthemen mit Innovationskraft gestalten

Demografie



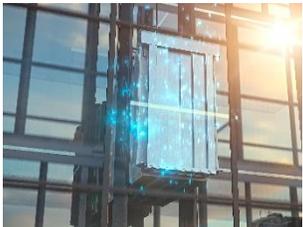
Urbanisierung



Globalisierung



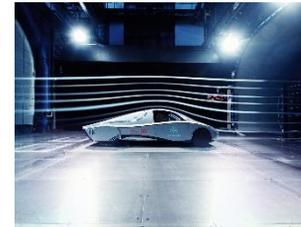
Digitalisierung



„Mehr & Besser“



Klimawandel



Begrenzte Ressourcen



Regularien & politische Rahmenbedingungen



Zunehmende Vernetzung



ACCEL

Demografie

Urbanisierung

Globalisierung

Digitalisierung



Zementwerke

Demografie

Urbanisierung

Globalisierung

Digitalisierung



Redox-Flow Batterien

Klimawandel

Begrenzte
Ressourcen

Regularien &
politische
Rahmen-
bedingungen

Zunehmende
Vernetzung



Carbon2Chem



Klimawandel

Begrenzte
Ressourcen

Regularien & politische Rahmen- bedingungen

Zunehmende
Vernetzung

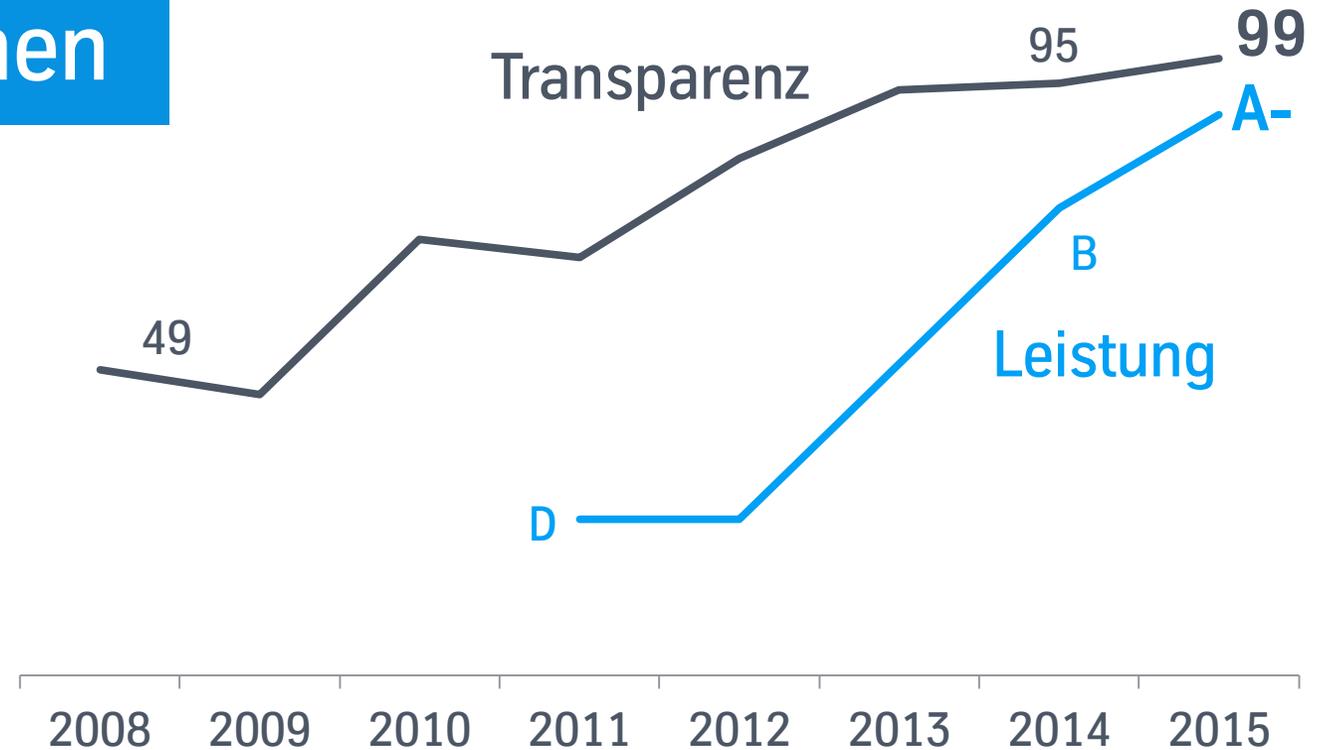


Klimaschutz: Auszeichnung als eines der

führenden DAX-Unternehmen

thyssenkrupp erreicht ...

- 99 von 100 möglichen Punkten bei der Transparenz von Umweltdaten
- höchste Kategorie (A) bei daraus abgeleiteten Effizienzmaßnahmen



Bewertung von thyssenkrupp durch
Carbon Disclosure Project (CDP)



MAX

Demografie

Urbanisierung

Globalisierung

Digitalisierung



Datenvernetzung im Warmbandwerk

Demografie

Urbanisierung

Globalisierung

Digitalisierung



Messbare Erfolge durch Integration



- Durch „impact“ Einsparungen in Höhe von 2,7 Mrd € erreicht
- Gemeinsamer Einkauf als wesentlicher Hebel



- Herausragende Ingenieurkompetenz
- Struktureller Vorteil durch Vielfalt von Technologien



- Konzernweites, einheitliches Talent-Management
- Systematische Rotation unserer Führungs- und Fachkräfte

Ausblick Geschäftsjahr 2015/16

	GJ 2014/15	Ausblick GJ 2015/16
Umsatz	42,8 Mrd €	Vorjahresniveau (auf vergl. Basis)
Effizienzsteigerungsprogramm „impact“	1,1 Mrd €	weitere 850 Mio €
Bereinigtes EBIT	1,68 Mrd €	1,6–1,9 Mrd €
Jahresüberschuss	268 Mio €	deutliche Verbesserung
Free Cashflow vor M&A ¹	115 Mio €	Vorjahresniveau

¹ Ab Geschäftsjahr 2015/16 wird der FCF vor M&A als neue Kennzahl verwendet. Dieser enthält weder Mittelzuflüsse aus Desinvestitionen noch Mittelabflüsse aus Akquisitionen, die aus wesentlichen M&A-Transaktionen resultieren.



engineering.
tomorrow.
together.



thyssenkrupp