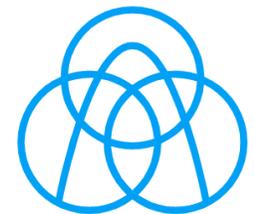


20. ordentliche Hauptversammlung

Guido Kerkhoff

Bochum, 1. Februar 2019

engineering.tomorrow.together.



thyssenkrupp

thyssenkrupp ist ein besonderes Unternehmen



Ziel für das Geschäftsjahr 2020/21

≥ 1 Mrd €

Freier Mittelzufluss vor M&A



Voraussetzungen für eine erfolgreiche Umsetzung



Einstimmiges Mandat durch den Aufsichtsrat



Unterstützung der Großaktionäre sowie der Arbeitnehmervertreter



Ein starkes Führungsteam



Unsere Fokusthemen

Stahl-Joint
Venture

Teilung

Performance



Stahl-Joint Venture – thyssenkrupp Tata Steel

- ➔ 50/50 Joint Venture
- ➔ Starke neue #2 im europäischen Flachstahlmarkt
- ➔ Meilenstein für die europäische Stahlindustrie



thyssenkrupp Tata Steel – Designiertes Führungsteam



Andreas Goss

*Zukünftige
Position*

Vorstands-
vorsitzender (CEO)



Premal Desai

Vorstand für
Strategie



Sandip Biswas

Vorstand für
Finanzen



Hans Fischer

Vorstand für
Technologie



Unsere Fokusthemen

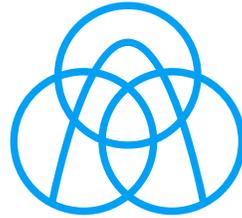
Stahl-Joint
Venture

Teilung

Performance



Teilung in zwei starke Unternehmen



thyssenkrupp

Gemeinsame DNA

Strategische Klarheit

Näher an Kunden & Märkten

Bessere Bewertung

Eigene Börsennotierungen

An aerial, high-angle photograph of a city street at night. The street is filled with cars, and the surrounding buildings are illuminated with warm lights. The perspective is looking down from a high vantage point, showing the grid of the city and the flow of traffic.

Engineering macht den Unterschied

thyssenkrupp Industrials



Engineering macht den Unterschied

MAX – Vorausschauende Wartung von Aufzügen



Engineering macht den Unterschied

Elektrische Lenkungen



Engineering macht den Unterschied

Carbon2Chem



Engineering macht den Unterschied

Digitaler Zwilling



Industrials: Gute Marktpositionen, steigerungsfähige Performance

Components
Technology

#1

Lenksäule

Elevator
Technology

#4

Aufzüge und
Fahrtreppen

Industrial
Solutions

#2

Zementanlagen



Materials: Führende Marktpositionen

Stahl-
Joint Venture

#2

Europa

Materials
Services

#1

Deutschland

Marine
Systems

#1

konventionelle
U-Boote

Bearings

#1

Großwälzlager

Forged
Technologies

#1

Schmiedeaktivitäten



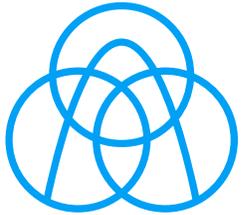
Starke Position in Werkstoffmärkten

thyssenkrupp Materials



Technischer Ablauf der Transaktion

Zeitpunkt der Abspaltung



thyssenkrupp

Aktionäre der thyssenkrupp AG

behalten ihren Anteil an Aktien der thyssenkrupp AG und

erhalten zusätzlich neue Aktien der thyssenkrupp Industrials AG dazu

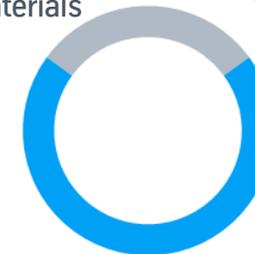
Nach erfolgter Teilung

thyssenkrupp Materials AG¹



tk
Materials

tk Materials AG für eine bestimmte Periode an der tk Industrials AG beteiligt



tkAG
Aktionäre

thyssenkrupp Industrials AG

1. Nach Umfirmierung der thyssenkrupp AG



Ambitionierter Zeitplan für die Teilung



Unsere Fokusthemen

Stahl-Joint
Venture

Teilung

Performance



Geschäftsjahr 2017/18 im Überblick

thyssenkrupp Konzern (ggü. Geschäftsjahr 2016/17¹)

Auftragseingang		42,8 Mrd €	(±0%)
Umsatz		42,7 Mrd €	(+3%)
Bereinigtes EBIT		1,6 Mrd €	(-10%)
Jahresüberschuss		60 Mio €	(-78%)

1. Ohne Steel Americas



Dividende und Aktienkurs

Dividende



15 Cent je Aktie für das Geschäftsjahr 2017/18

Aktienkurs



Schwache Entwicklung aufgrund operativer Performance





Aufzüge:

Themen werden konsequent angegangen

- ➔ Stärkere Integration
- ➔ Reduktion der Verwaltungskosten
- ➔ Neuaufstellung Amerikageschäft



Automobilgeschäft:

Positiver Ausblick

- ➔ Qualitätsprobleme adressiert
- ➔ Hochlauf neuer Produktionsstandorte
- ➔ Hoher Auftragsbestand



Anlagenbau:

Größtes Verbesserungspotential

- ➔ Probleme in der Projektabwicklung
- ➔ Vereinfachung der Strukturen
- ➔ Neue, lukrative Aufträge



Ausblick Geschäftsjahr 2018/19

Kennzahlen gegenüber Vorjahr (fortgeführte Aktivitäten¹)

Umsatz²		Steigerung im unteren einstelligen %-Bereich
Bereinigtes EBIT		>1 Mrd €
Jahresüberschuss		Deutliche Verbesserung auf wieder positiven Wert
Free Cashflow vor M&A		Deutliche Verbesserung, jedoch noch negativ

1. Gesamtkonzern ohne nicht fortgeführten Stahlaktivitäten (BA Steel Europe, thyssenkrupp MillServices & Systems GmbH & einzelne Corporate-Gesellschaften) 2. Adjustiert um Effekte aus der Erstanwendung des IFRS 15, Vorjahr: 33,6 Mrd €



Was wir im kommenden Jahr erreichen wollen

Stahl-Joint
Venture

Teilung

Performance



A blue speech bubble graphic with a white background and a blue border. The text "#bestforboth" is written in a bold, blue, sans-serif font inside the bubble. The bubble has a tail pointing downwards and slightly to the left.

#bestforboth