

Étude de cas

Un grand constructeur aéronautique s'est tourné vers thyssenkrupp Aerospace pour mettre en place un système de gestion partagée des approvisionnements (GPA).

Nous avons examiné ensemble la situation très en détail et avons conclu qu'il serait possible de fournir une solution plus stable en étendant la gamme de prestations à l'entreposage de pièces et au kitting. Une équipe de projet a conçu un processus utilisant des systèmes et des processus, testés et approuvés, mis au point par thyssenkrupp Aerospace. L'idée fondamentale est que tous les fournisseurs transfèrent leurs stocks de consignation à un entrepôt, mais tout en continuant à effectuer le suivi intégral des matériaux via une base de données de chaîne d'approvisionnement.

L'accès au système de traçabilité des pièces en ligne permet aux fournisseurs de pièces de contrôler leur stock de pièces finies consignées, au client de vérifier la position du stock min./max. et aux prestataires d'approvisionnement de mesurer leur performance de livraison chaque fois qu'ils le souhaitent. La numérisation des documents réduit les quantités de papier utilisées, contribuant ainsi à la « green initiative ».

thyssenkrupp Aerospace a installé l'entrepôt près de la ligne d'assemblage du client afin de permettre la livraison des kits au client sur une base juste-à-temps, sans interruption logistique.

Principaux avantages

- Espace supplémentaire de 4 000 m² libéré pour les activités de fabrication principales du client
- Pas de retard de production avec une livraison réalisée à 100 % dans les délais
- Élimination des pièces perdues
- Visibilité en ligne de 2 100 unités de gestion des stocks (UGS) et de leur niveau min/max
- Gestion et fourniture d'une vaste gamme de produits hétérogènes via un process commun
- Développement systématique de kits au point d'utilisation
- Réduction des coûts
- Processus de réapprovisionnement amélioré
- Échantillons labo
- Flux de plus de 12 m € avec moins de 20 000 € de pertes ou dommages
- Redéploiement du personnel de réception du client
- Performance améliorée pour les pièces en partance
- Copies électroniques des documents source en un seul clic

Le succès du programme a encouragé le client à utiliser la même approche sur un nouveau site de fabrication dans un autre pays, thyssenkrupp Aerospace partageant réellement le risque avec lui.

Materials Services Aerospace

thyssenkrupp Aerospace
Siège social
thyssenkrupp Allee 1
45143 Essen, Allemagne
www.thyssenkrupp-aerospace.com
tka.marketing@thyssenkrupp.com

Pour obtenir une réponse rapide, merci de contacter votre bureau de vente le plus proche :

Afrique

Tunisie, Tunis +216 29 432 402

Amériques

Brésil, Taubaté +55 12 362 72300
Canada, Montreal +1 514 782 9500
Etats-Unis, Hutchinson, KS +1 620 802 0900
Etats-Unis, Indianapolis, IN +1 317 217 1560
Etats-Unis, Seattle, WA +1 253 239 5700
Mexique, Querétaro +52 442 192 4089

Asie Pacifique

China, Suzhou +86 21 5665 5959
China, Xi'an +86 29 8665 8857
EAU, Dubai +33 1 30 69 67 00
Inde, Bengaluru +91 80 7117 7000
Singapour +65 6890 6290
Taiwan, Taipei +886 87 8076 69

Europe

Allemagne, Francfort +49 6104 648750
Belgique, Lokeren +32 9 348 49 21
Finlande, Jämsänkoski +358 20 127 4400
France, Paris +33 1 30 69 67 00
Pays-Bas, Venlo +31 77 324 9999
Pologne, Warsaw +48 22 594 08 20
Royaume-Uni, Birmingham +44 121 335 5100

Materials Services Aerospace

Logistique de tierce partie



thyssenkrupp

engineering. tomorrow. together.

Le challenge

Optimisation du flux de pièces finies

La compétitivité des entreprises aéronautiques dépend de plus en plus d'un approvisionnement efficace et d'un flux de composants tiers jusqu'au point d'utilisation.

Si la production de composants tiers et la logistique de tierce partie ne sont pas correctement coordonnées, elles peuvent entraîner :

- Un stock excédentaire ou mal équilibré
- Des kits incomplets
- Des opérations coûteuses
- Du temps de production perdu
- Des délais de production plus longs
- Des arrêts de ligne de production

Dans le pire des cas, ce type de problèmes pourrait retarder l'assemblage des produits finis.

Le processus...

- Le service des Achats de l'équipementier (OEM) entre le cahier des charges pour les pièces pour le jour suivant dans le système EDI. Le signal de l'EDI est reçu de l'OEM et entré dans le système de thyssenkrupp Aerospace.
- Le Warehouse Management System (WMS) choisit le « chemin privilégié » pour atteindre une efficacité optimale et le cahier des charges est accessible depuis des appareils portables.
- Les opérateurs choisissent des pièces conformément au « chemin privilégié » assigné.
- Les pièces sont emballées pour protéger les composants.
- Les pièces sont mises sur la ligne pour le « one-piece flow » (selon la taille).
- Les pièces sont assorties dans des kits de montage pour la livraison au point d'utilisation à l'OEM.
- Les pièces et les kits sont chargés pour les expéditions quotidiennes à l'OEM.
- Visibilité en ligne intégrale du stock de pièces et niveaux min/max.



...jusqu'à une solution personnalisée

thyssenkrupp Aerospace est réputée pour livrer aux plus grandes entreprises aéronautiques internationales des stocks de matériaux et des solutions de logistique de tierce partie pour les pièces finies.

Les systèmes et processus que nous exploitons ont été développés et testés sur une longue période et continuent de faire leurs preuves au quotidien.

Nous fournissons essentiellement la solution taillée sur mesure afin de satisfaire les besoins de chaque client :

- Conseil – pour parfaitement comprendre la situation exacte et élaborer une solution personnalisée
- Gestion de projet – pour planifier et mettre en oeuvre la solution choisie
- Systèmes ouverts – pour communiquer à terme les exigences de la demande, pour fournir un accès simple au niveau des stocks et pour fournir de la visibilité pour faciliter le suivi
- Inspection à la réception de la marchandise
- Entreposage, prélèvement, découpage, inspection et emballage – situés près du client
- Livraison au point d'utilisation du client sur une base juste-à-temps
- Indicateurs clés de performance (KPI) – pour le suivi et le développement des processus
- Achats
- Gestion des fournisseurs
- Transport
- Rapport des douanes
- Analyse des pièces

Tous ces éléments peuvent être combinés pour obtenir une solution « clés en main » complète. Le cas d'étude suivant explique la manière dont les éléments indiqués ci-dessus ont été mis en oeuvre pour satisfaire un client.

