

Étude de cas

Cette approche a été réalisée avec un grand constructeur aéronautique mondial:

L'équipe de planification de thyssenkrupp Aerospace a examiné les besoins prévisionnels du client en tubes et barres coupés à longueur. Après téléchargement des données du client vers notre logiciel d'optimisation nous avons pu comparer ses besoins futurs à son historique de commandes.

Ceci nous a permis d'établir des prévisions d'une grande exactitude et de prendre en compte d'autres variables dont les délais de production usine. Une première prévision par référence de pièces a été mise au point.

Il a été convenu de réduire les stocks du client à une semaine et pour encourager cette modification et rassurer le client, thyssenkrupp Aerospace se déclara prêt à tenir un stock tampon et à racheter les stocks en excès du client.

En moins de six mois ce stock tampon a été réduit et la confiance croissante du client l'encouragea à sous-traiter la première phase de transformation. Ceci conduisit à une réduction du métal employé et à une amélioration des flux de production.

Cette approche a donc conduit aux avantages suivants:

- Réduction des stocks de six mois à cinq jours soit une économie de 2.5 millions €
- Transformation d'une aire de stockage et de transformation de 1 000 m² en une usine d'assemblage de grande valeur ajoutée
- Des coûts matières réduits de 5 %
- Le respect des délais et un taux de performance des livraisons supérieurs à 99 %



Materials Services Aerospace

thyssenkrupp Aerospace
Siège social
thyssenkrupp Allee 1
45143 Essen, Allemagne
www.thyssenkrupp-aerospace.com
tka.marketing@thyssenkrupp.com

Pour obtenir une réponse rapide, merci de contacter votre bureau de vente le plus proche :

Afrique

Tunisie, Tunis +216 29 432 402

Amériques

Brésil, Taubaté +55 12 362 72300
Canada, Montreal +1 514 782 9500
Etats-Unis, Hutchinson, KS +1 620 802 0900
Etats-Unis, Indianapolis, IN +1 317 217 1560
Etats-Unis, Seattle, WA +1 253 239 5700
Mexique, Querétaro +52 442 192 4089

Asie Pacifique

China, Suzhou +86 21 5665 5959
China, Xi'an +86 29 8665 8857
EAU, Dubai +33 1 30 69 67 00
Inde, Bengaluru +91 80 7117 7000
Singapour +65 6890 6290
Taiwan, Taipei +886 87 8076 69

Europe

Allemagne, Francfort +49 6104 648750
Belgique, Lokeren +32 9 348 49 21
Finlande, Jämsänkoski +358 20 127 4400
France, Paris +33 1 30 69 67 00
Pays-Bas, Venlo +31 77 324 9999
Pologne, Warsaw +48 22 594 08 20
Royaume-Uni, Birmingham +44 121 335 5100

Materials Services Aerospace

De matières premières



thyssenkrupp

Le challenge



optimiser la consommation matière

Les besoins de liquidités des entreprises se sont dernièrement très largement accrus du fait des possibilités restreintes de recours au crédit. Client et fournisseur se trouvent dorénavant dans la même situation et le principe traditionnel du « payer tard, encaisser rapidement » ne fonctionne plus.

C'est la raison pour laquelle certaines entreprises ont cherché d'autres approches. L'une d'elle consiste à réduire les stocks de matières premières.

Le problème est d'y parvenir sans interruption de sa chaîne de production.

Pour couvrir les besoins de sa production une entreprise doit disposer de suffisamment de matières premières pour les utilisations courantes et d'un stock tampon pour limiter d'éventuelles fluctuations des approvisionnements ou de la demande.

Dans la réalité, faute d'analyses approfondies ou par manque de confiance dans les performances de leurs fournisseurs, les entreprises tiennent des stocks « au cas où ».

La solution

En travaillant de manière étroite avec nos clients nous avons pu développer des outils très avancés d'analyse de stocks. Nous les utilisons notamment pour élaborer de nouveaux accords de fournitures qui contribuent à des réductions significatives des stocks tout en respectant les délais de livraisons.



L'approche

- Le client renseigne les exigences liées à ces pièces dans un système EDI commun.
- Chez thyssenkrupp Aerospace, un opérateur prépare les pièces en accord avec les termes du contrat de service.
- Les pièces sont emballées de façon à les protéger.
- Les pièces sont livrées au point d'utilisation défini par le client.
- Visibilité totale, accessible en ligne, sur les niveaux de stocks (min/max).



Aluminium
Acier
Titane
Bronze d'aluminium
Nickel
Cuivre